

# List of Signatures

Page 1/2



## Årsredovisning Visita 2021.pdf

| Name                    | Method | Signed at               |
|-------------------------|--------|-------------------------|
| EVA DUNÉR               | BANKID | 2022-03-27 14:49 GMT+02 |
| LENA KEMPE              | BANKID | 2022-03-25 09:38 GMT+01 |
| ELISABETH HAGLUND       | BANKID | 2022-03-24 14:04 GMT+01 |
| JAN MIKAEL SANTOFT      | BANKID | 2022-03-24 10:30 GMT+01 |
| Johan Robert Larsson    | BANKID | 2022-03-23 23:25 GMT+01 |
| LINDA FROHM             | BANKID | 2022-03-28 11:00 GMT+02 |
| DENNIS JOHANSSON        | BANKID | 2022-03-23 22:00 GMT+01 |
| LENA MARGARETHA JOHNSON | BANKID | 2022-04-05 14:52 GMT+02 |
| THOMAS SJÖSTRAND        | BANKID | 2022-03-23 19:50 GMT+01 |
| Maud Elisabeth Olofsson | BANKID | 2022-03-29 10:30 GMT+02 |
| JONAS SILJHAMMAR        | BANKID | 2022-03-23 17:48 GMT+01 |
| MIKAEL AHLQVIST         | BANKID | 2022-03-29 08:34 GMT+02 |
| PETER JANGBRATT         | BANKID | 2022-03-23 17:28 GMT+01 |
| PER-ERIK NILSSON        | BANKID | 2022-04-04 16:46 GMT+02 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

# List of Signatures

Page 2/2

| Name                     | Method | Signed at               |
|--------------------------|--------|-------------------------|
| Fredrik Jan-Olof Höglund | BANKID | 2022-04-04 00:22 GMT+02 |
| Hans Gustaf Gerremo      | BANKID | 2022-04-05 14:24 GMT+02 |
| Tareq Daoudi Taylor      | BANKID | 2022-03-31 10:06 GMT+02 |
| Per-Olov Lydmar          | BANKID | 2022-03-31 09:52 GMT+02 |
| Richard Verner Svartvik  | BANKID | 2022-04-01 15:42 GMT+02 |
| STINA PORSGAARD          | BANKID | 2022-03-31 11:22 GMT+02 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

**Årsredovisning**  
**och**  
**Koncernredovisning**  
**för**  
**Visita**

802000-1841

Räkenskapsåret

2021



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

Styrelsen och verkställande direktören för Visita avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamhetens art och inriktning

Visita är en bransch- och arbetsgivarorganisation för den svenska besöksnäringen. Visita tecknar branschens kollektivavtal och är en medlemsorganisation inom Svenskt Näringsliv. Bland föreningens medlemmar finns hotell, restauranger, caféer, nöjesrestauranger, cateringföretag, konferensanläggningar, spa, campingföretag, vandrarhem, skidanläggningar, nöjes- och djurparker, turistbyråer och turist- och eventföretag.

### Branschorganisationen

Som branschorganisation hjälper Visita medlemsföretagen att växa och utvecklas och är besöksnäringens företrädare i politiska frågor.

Visita bevakar lagstiftning och regleringar inom besöksnäringen och arbetar för att lagar, regler och affärsvillkor ska utformas så att näringen ges bättre möjligheter. Föreningen informerar, svarar på remisser och är branschens samlade röst. Syftet är att skapa bättre villkor och ökad lönsamhet för Visitas medlemsföretag samt att få beslutsfattare att se besöksnäringens betydelse och potential.

### Arbetsgivarorganisationen

Som arbetsgivarorganisation ger Visita företagen råd och stöd i arbetsgivarfrågor och i förhandlingar med föreningens fackliga motparter. Visita är förhandlingspart gentemot fackliga organisationer, där Hotell- och Restaurangfacket (HRF) och Unionen är de största. Visita förhandlar fram kollektivavtal med respektive fackförbund. Visita är även delaktig i förbundsövergripande förhandlingar.

### Viktiga förhållanden

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Visita samt dotterbolagen Svensk Klassificering Aktiebolag org.nr 556926-3725 och Visita Service Aktiebolag, org.nr 556101-2617 med dotterbolaget Restauratörens Förlagsaktiebolag org.nr 556031-5896.

Medlemsservice, rådgivning och utbildningsverksamhet bedrivs inom dotterbolaget Visita Service Aktiebolag.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Medlemsantalet ökade med 1 % under året. Slutsumman vid årsskiftet uppgick till 5 682 medlemsföretag. Antalet arbetsplatser var vid samma tidpunkt 8 157 stycken, vilket motsvarar en ökning med 2 %. Räknat i antal medlemsföretag är Visita den fjärde största medlemsorganisationen inom Svenskt Näringsliv.

Visita har 2021 genomfört dialogmöten i 17 län med totalt 300 deltagare. Syftet med dessa möten var att träffa politiker på alla nivåer för att samtala om besöksnäringens behov framåt. Utgångspunkten var Visitas återstartsprogram och det näringspolitiska programmet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

Den externa och interna kommunikationen har till stor del präglats av coronapandemin, de restriktioner som införts och följderna dessa fått för näringen. Stort fokus har legat på att kombinera påverkansarbetet med att genom medialt genomslag och sociala medier bidra till att underlätta för medlemsföretagen genom att beskriva situationen och få nödvändiga politiska beslut på plats. Utöver kommunikation i direkt pandemirelaterade frågor ägnades mycket tid åt kompetensförsörjningsfrågan, som för många medlemmar blev akut under hösten 2021. Visita och talespersoner för organisationen medverkade i 2 595 publiceringar under 2021.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Coronapandemin, som nu har pågått sedan år 2020, och effekterna från denna, har följt med in i år 2022. Pandemin har även under år 2022 haft inverkan på både föreningen och dess medlemmar. Under början av februari 2022 meddelade regeringen att rådande restriktioner slopas samma månad, men 2022 är trots det ytterligare ett år som inleds med ovisshet kring hur situationen kommer att utvecklas, och i hur stor utsträckning pandemin kommer att påverka föreningens verksamhet. Styrelsen följer aktivt utvecklingen.

### Förändring av eget kapital

|                                                  | Försäkrings-<br>fond | Annat eget kapital     | Årets resultat    | Totalt             |
|--------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Koncernen</b>                                 |                      |                        |                   |                    |
| Belopp vid årets ingång                          | 140 000 000          | 269 569 209            | -24 424 719       | <b>385 144 490</b> |
| Disposition enligt beslut<br>av årets årsstämma: |                      | -24 424 719            | 24 424 719        | <b>0</b>           |
| Årets resultat                                   |                      |                        | 31 322 284        | <b>31 322 284</b>  |
| <b>Belopp vid årets<br/>utgång</b>               | <b>140 000 000</b>   | <b>245 144 490</b>     | <b>31 322 284</b> | <b>416 466 774</b> |
|                                                  |                      |                        |                   |                    |
|                                                  | Försäkrings-<br>fond | Balanserat<br>resultat | Årets<br>resultat | Totalt             |
| <b>Moderföreningen</b>                           |                      |                        |                   |                    |
| Belopp vid årets ingång                          | 140 000 000          | 94 902 979             | -1 735 131        | <b>233 167 848</b> |
| Disposition enligt beslut<br>av årets årsstämma: |                      | -1 735 131             | 1 735 131         | <b>0</b>           |
| Årets resultat                                   |                      |                        | 30 333 600        | <b>30 333 600</b>  |
| <b>Belopp vid årets<br/>utgång</b>               | <b>140 000 000</b>   | <b>93 167 848</b>      | <b>30 333 600</b> | <b>263 501 448</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Resultat och ställning

### Flerårsöversikt (Tkr)

| <b>Koncernen</b>                  | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning                   | 122 084     | 75 173      | 137 102     | 129 437     | 123 434     |
| Resultat efter finansiella poster | 35 508      | -22 794     | 31 924      | 25 908      | 41 021      |
| Balansomslutning                  | 449 649     | 419 600     | 448 273     | 424 009     | 405 295     |
| Soliditet (%)                     | 92,6        | 91,8        | 91,4        | 91,5        | 91,3        |
| Medelantalet anställda (st)       | 55          | 57          | 64          | 63          | 61          |
| <b>Moderföreningen</b>            | <b>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
| Medlemsavgifter                   | 27 910      | 15 988      | 25 076      | 24 144      | 23 438      |
| Resultat efter finansiella poster | 26 850      | -3 060      | 6 828       | 555         | 29 528      |
| Soliditet (%)                     | 94,8        | 95,5        | 95,2        | 94,7        | 94,7        |
| Balansomslutning                  | 293 597     | 269 115     | 275 523     | 272 291     | 274 235     |
| Medelantalet anställda            | 1           | 1           | 1           | 1           | 1           |

Med ökat antal medlemmar kan serviceavgiften sänkas. Detta skedde med början 2020. Styrelsen och stämman beslutade samma år, med anledning av den pågående pandemin, att stötta medlemsföretagen genom att inte debitera full avgift. Den något lägre serviceintäkten för 2021 beror på många nya medlemmar utan lönesummor samt lägre lönesummor under 2020.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| balanserad vinst | 93 167 848         |
| årets vinst      | 30 333 600         |
|                  | <b>123 501 448</b> |

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| disponeras så att      |                    |
| i ny räkning överföres | 123 501 448        |
|                        | <b>123 501 448</b> |

Koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och noter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Koncernens Resultaträkning

|                                          | Not  | 2021-01-01<br>-2021-12-31 | 2020-01-01<br>-2020-12-31 |
|------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Verksamhetens intäkter</b>            | 2    |                           |                           |
| Nettoomsättning                          |      | 122 084 341               | 75 173 313                |
| Övriga rörelseintäkter                   |      | 2 579 121                 | 7 289 921                 |
|                                          |      | <b>124 663 462</b>        | <b>82 463 234</b>         |
| <b>Verksamhetens kostnader</b>           |      |                           |                           |
| Övriga externa kostnader                 | 3, 4 | -54 627 991               | -53 637 565               |
| Personalkostnader                        | 5    | -62 755 695               | -62 433 470               |
| Avskrivningar anläggningstillgångar      |      | -271 354                  | -291 982                  |
|                                          |      | <b>-117 655 040</b>       | <b>-116 363 017</b>       |
| <b>Verksamhetsresultat</b>               | 6    | <b>7 008 422</b>          | <b>-33 899 783</b>        |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>  |      |                           |                           |
| Resultat från värdepapper                | 7    | 29 016 275                | 11 677 917                |
| Övriga ränteintäkter                     |      | 106 385                   | 121 233                   |
| Ränte- och kapitalförvaltningskostnader  | 8    | -623 229                  | -693 967                  |
|                                          |      | <b>28 499 431</b>         | <b>11 105 183</b>         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |      | <b>35 507 853</b>         | <b>-22 794 600</b>        |
| <b>Resultat före skatt</b>               |      | <b>35 507 853</b>         | <b>-22 794 600</b>        |
| Skatt på årets resultat                  | 10   | -8 033 336                | -3 416 266                |
| Uppskjuten skatt                         |      | 3 847 767                 | 1 786 147                 |
| <b>Årets resultat</b>                    |      | <b>31 322 284</b>         | <b>-24 424 719</b>        |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Koncernens Balansräkning

Not                      2021-12-31                      2020-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

|           |    |          |          |
|-----------|----|----------|----------|
| Varumärke | 11 | 0        | 0        |
|           |    | <b>0</b> | <b>0</b> |

##### Materiella anläggningstillgångar

|                                       |    |                |                  |
|---------------------------------------|----|----------------|------------------|
| Inventarier                           | 12 | 107 716        | 224 064          |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet | 13 | 719 272        | 874 278          |
|                                       |    | <b>826 988</b> | <b>1 098 342</b> |

##### Finansiella anläggningstillgångar

|                                        |            |                    |                    |
|----------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| Andelar i intresseföretag              |            | 0                  | 3 110              |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 15, 16, 17 | 345 343 478        | 331 255 982        |
| Andra långfristiga fordringar          | 18         | 5 124 086          | 4 652 738          |
|                                        |            | <b>350 467 564</b> | <b>335 911 830</b> |

#### Summa anläggningstillgångar

**351 294 552                      337 010 172**

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

|                                              |    |                   |                   |
|----------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Kundfordringar                               |    | 5 202 117         | 6 700 111         |
| Övriga fordringar                            |    | 3 177 196         | 3 437 290         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 19 | 4 295 771         | 4 790 473         |
|                                              |    | <b>12 675 084</b> | <b>14 927 874</b> |

##### Kortfristiga placeringar

|                                 |    |                   |                   |
|---------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Övriga kortfristiga placeringar | 20 | 53 878 947        | 51 619 092        |
|                                 |    | <b>53 878 947</b> | <b>51 619 092</b> |

#### Kassa och bank

31 800 667                      16 043 343  
**31 800 667                      16 043 343**

#### Summa omsättningstillgångar

**98 354 698                      82 590 309**

#### SUMMA TILLGÅNGAR

**449 649 250                      419 600 481**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Koncernens Balansräkning

| Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-----|------------|------------|
|-----|------------|------------|

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

|                           |                    |                    |
|---------------------------|--------------------|--------------------|
| Försäkringsfond           | 140 000 000        | 140 000 000        |
| Annat eget kapital        | 245 144 490        | 269 569 209        |
| Årets resultat            | 31 322 284         | -24 424 719        |
| <b>Summa eget kapital</b> | <b>416 466 774</b> | <b>385 144 490</b> |

#### Avsättningar

|                                   |    |                   |                   |
|-----------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Avsättningar för pensioner        | 23 | 1 768 052         | 1 182 353         |
| Avsättningar för uppskjuten skatt |    | 9 217 396         | 13 065 164        |
|                                   |    | <b>10 985 448</b> | <b>14 247 517</b> |

#### Kortfristiga skulder

|                                              |    |                   |                   |
|----------------------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Leverantörsskulder                           |    | 4 064 354         | 3 598 021         |
| Aktuella skatteskulder                       |    | 7 572 554         | 5 108 435         |
| Övriga skulder                               |    | 2 644 470         | 3 051 230         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 7 915 650         | 8 450 788         |
|                                              |    | <b>22 197 028</b> | <b>20 208 474</b> |

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

|  |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | <b>449 649 250</b> | <b>419 600 481</b> |
|--|--------------------|--------------------|



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Koncernens Kassaflödesanalys

|                                                                                     | Not | 2021-01-01<br>-2021-12-31 | 2020-01-01<br>-2020-12-31 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |     |                           |                           |
| Resultat efter finansiella poster                                                   |     | 35 507 853                | -22 794 600               |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 25  | 385 705                   | -643 077                  |
| Betald skatt                                                                        |     | -5 569 217                | -2 189 239                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>30 324 341</b>         | <b>-25 626 916</b>        |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |     |                           |                           |
| Förändring av kundfordringar                                                        |     | 1 497 994                 | 697 837                   |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                               |     | 754 796                   | -270 987                  |
| Förändring av leverantörsskulder                                                    |     | 466 333                   | -801 125                  |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                  |     | -941 898                  | -2 048 760                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>32 101 566</b>         | <b>-28 049 951</b>        |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                           |                           |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    |     | 0                         | -69 974                   |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar                                   |     | -84 940 366               | -172 767 525              |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar                                    |     | 70 855 980                | 171 730 066               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-14 084 386</b>        | <b>-1 107 433</b>         |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>18 017 180</b>         | <b>-29 157 385</b>        |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |     |                           |                           |
| Likvida medel vid årets början                                                      |     | 67 662 434                | 96 819 819                |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 |     | <b>85 679 614</b>         | <b>67 662 434</b>         |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Moderföreningens Resultaträkning

|                                          | Not  | 2021-01-01<br>-2021-12-31 | 2020-01-01<br>-2020-12-31 |
|------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Verksamhetens intäkter</b>            | 2    |                           |                           |
| Nettoomsättning                          |      | 27 909 581                | 15 987 954                |
| Övriga intäkter                          |      | 3 839 077                 | 3 320 593                 |
|                                          |      | <b>31 748 658</b>         | <b>19 308 547</b>         |
| <b>Verksamhetens kostnader</b>           |      |                           |                           |
| Övriga externa kostnader                 | 3, 4 | -22 265 207               | -23 584 802               |
| Personalkostnader                        | 5    | -6 451 608                | -6 495 112                |
| Avskrivningar anläggningstillgångar      |      | -82 535                   | -82 535                   |
|                                          |      | <b>-28 799 350</b>        | <b>-30 162 449</b>        |
| <b>Verksamhetsresultat</b>               | 6    | <b>2 949 308</b>          | <b>-10 853 902</b>        |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>  |      |                           |                           |
| Resultat från övriga värdepapper         | 7    | 24 249 773                | 8 253 111                 |
| Ränte- och kapitalförvaltningskostnader  | 8    | -348 807                  | -459 221                  |
|                                          |      | <b>23 900 966</b>         | <b>7 793 890</b>          |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |      | <b>26 850 274</b>         | <b>-3 060 012</b>         |
| Bokslutsdispositioner                    | 9    | 11 500 000                | 4 500 000                 |
| <b>Resultat före skatt</b>               |      | <b>38 350 274</b>         | <b>1 439 988</b>          |
| Skatt                                    | 10   | -8 016 673                | -3 175 119                |
| <b>Årets resultat</b>                    |      | <b>30 333 600</b>         | <b>-1 735 131</b>         |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Moderföreningens Balansräkning

| Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-----|------------|------------|
|-----|------------|------------|

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

|           |    |          |          |
|-----------|----|----------|----------|
| Varumärke | 11 | 0        | 0        |
|           |    | <b>0</b> | <b>0</b> |

##### *Materiella anläggningstillgångar*

|                                       |    |                |                |
|---------------------------------------|----|----------------|----------------|
| Inventarier                           | 12 | 21 700         | 21 700         |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet | 13 | 176 611        | 259 146        |
|                                       |    | <b>198 311</b> | <b>280 846</b> |

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

|                                        |            |                    |                    |
|----------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
| Andelar i koncernföretag               | 14         | 550 000            | 550 000            |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 15, 16, 17 | 273 601 748        | 258 858 503        |
| Andra långfristiga fordringar          | 18         | 5 124 086          | 4 652 738          |
|                                        |            | <b>279 275 834</b> | <b>264 061 241</b> |

|                                    |  |                    |                    |
|------------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>Summa anläggningstillgångar</b> |  | <b>279 474 145</b> | <b>264 342 087</b> |
|------------------------------------|--|--------------------|--------------------|

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

|                                              |    |                  |                  |
|----------------------------------------------|----|------------------|------------------|
| Kundfordringar                               |    | 1 452 458        | 1 808 389        |
| Övriga fordringar                            |    | 2 048 871        | 11 970           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 19 | 92 790           | 379 169          |
|                                              |    | <b>3 594 119</b> | <b>2 199 528</b> |

|                       |  |            |           |
|-----------------------|--|------------|-----------|
| <i>Kassa och bank</i> |  | 10 529 666 | 2 573 731 |
|-----------------------|--|------------|-----------|

|                                    |  |                   |                  |
|------------------------------------|--|-------------------|------------------|
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> |  | <b>14 123 785</b> | <b>4 773 259</b> |
|------------------------------------|--|-------------------|------------------|

|                         |  |                    |                    |
|-------------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b> |  | <b>293 597 930</b> | <b>269 115 346</b> |
|-------------------------|--|--------------------|--------------------|



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Moderföreningens Balansräkning

Not                      2021-12-31                      2020-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

|                                              |    |                    |                    |
|----------------------------------------------|----|--------------------|--------------------|
| <b>Eget kapital</b>                          | 21 |                    |                    |
| Försäkringsfond                              |    | 140 000 000        | 140 000 000        |
| Balanserat resultat                          |    | 93 167 848         | 94 902 979         |
| Årets resultat                               |    | 30 333 600         | -1 735 131         |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |    | <b>263 501 448</b> | <b>233 167 848</b> |
| <br><b>Obeskattade reserver</b>              | 22 | 18 800 000         | 30 300 000         |
| <br><b>Avsättningar</b>                      |    |                    |                    |
| Avsatt för pensioner                         | 23 | 1 768 052          | 1 182 353          |
| <b>Summa avsättningar</b>                    |    | <b>1 768 052</b>   | <b>1 182 353</b>   |
| <br><b>Kortfristiga skulder</b>              |    |                    |                    |
| Leverantörsskulder                           |    | 446 298            | 433 450            |
| Aktuella skatteskulder                       |    | 7 248 569          | 2 075 054          |
| Övriga skulder                               |    | 643 434            | 907 211            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 1 190 129          | 1 049 430          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |    | <b>9 528 430</b>   | <b>4 465 145</b>   |
| <br><b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>    |    | <b>293 597 930</b> | <b>269 115 346</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Moderföreningens Kassaflödesanalys

|                                                                                   | Not | 2021-01-01<br>-2021-12-31 | 2020-01-01<br>-2020-12-31 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                   |     |                           |                           |
| Resultat efter finansiella poster                                                 |     | 26 850 274                | -3 060 012                |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                               | 25  | 196 885                   | 170 822                   |
| Betald skatt                                                                      |     | -2 843 158                | -875 623                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>24 204 000</b>         | <b>-3 764 813</b>         |
| <b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>                             |     |                           |                           |
| Förändring av kundfordringar                                                      |     | 355 932                   | -249 226                  |
| Förändring av kortfristiga fordringar                                             |     | -1 750 521                | 752 553                   |
| Förändring av leverantörsskulder                                                  |     | 12 848                    | -61 177                   |
| Förändring av kortfristiga skulder                                                |     | -123 079                  | -2 638 811                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>22 699 180</b>         | <b>-5 961 474</b>         |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                   |     |                           |                           |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                  |     | 0                         | -57 706                   |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar                                 |     | -77 856 905               | -162 679 397              |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar                                  |     | 63 113 660                | 165 463 028               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-14 743 245</b>        | <b>2 725 925</b>          |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                           |     | <b>7 955 935</b>          | <b>-3 235 549</b>         |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                             |     |                           |                           |
| Likvida medel vid årets början                                                    |     | 2 573 731                 | 5 809 281                 |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                               |     | <b>10 529 666</b>         | <b>2 573 731</b>          |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

#### Värderingsprinciper resultaträkningen

##### Intäktsredovisning

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster och redovisas i posten nettoomsättning. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs. till försäljningspris exklusive handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i föreningens/bolagets intäkter.

Medlemsavgifter omfattar intäkter för medlemskap i Visita. Serviceavgifter omfattar intäkter för serviceverksamhet till enskilda medlemmar. I nettoomsättningen ingår även kursavgifter samt annons- och prenumerationsintäkter avseende Besöksliv. Övriga rörelseintäkter avser bland annat administrativa tjänster och hyresintäkter. Dessa intäkter redovisas i takt med att arbetet utförs eller lokaler hyrs ut.

##### Leasing

Föreningen och koncernen redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Styrelsen har gjort bedömningen att koncernen ej ingått väsentliga finansiella leasingavtal som skulle krävt omräkning i koncernredovisningen. Samtliga leasingavtal redovisas som nyttjanderätsavtal och leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

##### Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalningen fastställts.

#### Koncernredovisning

##### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden och kapitel 9 och 19 i BFNAR 2012:1 (K3). Koncernredovisningen omfattar moderföreningen samt dess dotterbolag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföreningen, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

Intresseföretag ingår i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden och redovisningen sker i enlighet med kapitel 14 punkterna 4-8 i BFNAR 2012:1 (K3). Som intresseföretag räknas de företag i vilka moderföreningen har ett betydande men ej bestämmande inflytande. I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Utöver vad som framgår om bokslutsdispositioner och obeskattade reserver så överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med de som beskrivits ovan och tillämpas av moderföreningen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

### **Transaktioner mellan koncernbolag**

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

### **Värderingsprinciper balansräkningen**

#### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

- Nedlagda utgifter på annans fastighet Visita: 20 %
- Nedlagda utgifter på annans fastighet Visita Service Aktiebolag: 5 %
- Inventarier: 20 %

#### **Finansiella anläggningstillgångar**

Finansiella anläggningstillgångar har som huvudregel värderats till anskaffningsvärden.

#### **Andelar i koncernbolag**

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader.

#### **Kapitalförsäkring**

Föreningen har en kapitalförsäkring som har tecknats för att täcka pensionsåtaganden gentemot anställd. Kapitalförsäkringen redovisas som tillgång under *Finansiella anläggningstillgångar*. Förpliktelsen värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde (med tillägg för löneskatt).

#### **Fordringar, skulder och avsättningar**

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

#### **Inkomstskatter**

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då en underliggande transaktion redovisas i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas i de fall det finns legal kvittningsrätt.

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt skall beräknas med hjälp av balansräkningsmetoden på samtliga temporära skillnader, dvs skillnader mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen. Uppskjutna skattefordringar och skulder värderas baserat på hur föreningen förväntar sig att återvinna/reglera det redovisade värdet på motsvarande tillgång/skuld. Värdering görs utan diskontering och enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen.

### **Likvida medel**

Likvida medel består av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer.

### **Eget kapital**

Eget kapital i föreningen består av följande poster:

- Försäkringsfond
- Balanserad vinst/förlust
- Årets resultat

### **Obeskattade reserver**

Till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning redovisas obeskattade reserver i föreningen. Dessa består till 22,0 % av uppskjuten skatt t.o.m. år 2018, 21,4 % för år 2019-2020 samt 20,6 % för år 2021.

### **Ersättningar till anställda**

#### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner och semesterersättningar, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som förväntas betalas till följd av den outnyttjade rättigheten.

### **Pensionsplaner, avgifts- och förmånsbestämda**

Föreningen och bolagen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera planer och försäkringar för enskilda anställda. Föreningen och bolagen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

### **Uppskattningar och bedömningar**

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisningen och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för koncernen och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

### **Betydande bedömningar**

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av föreningens redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

### Bedömning av osäkra fordringar

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

### Nyckeltalsdefinitioner

Medlemsavgifter

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

|                              | 2021               | 2020              |
|------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Nettoomsättning</b>       |                    |                   |
| Service- och medlemsavgifter | 112 010 499        | 66 451 758        |
| Besöksliv                    | 4 003 078          | 2 955 652         |
| Kurser                       | 2 337 905          | 1 895 908         |
| Klassificeringsintäkter      | 3 732 859          | 3 869 995         |
|                              | <b>122 084 341</b> | <b>75 173 313</b> |
| <b>Övriga intäkter</b>       |                    |                   |
| Administrativa tjänster      | 679 000            | 1 935 119         |
| Hysesintäkter                | 489 930            | 680 150           |
| Övriga intäkter              | 1 410 191          | 4 674 652         |
|                              | <b>2 579 121</b>   | <b>7 289 921</b>  |

## Moderföreningen

|                         | 2021              | 2020              |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Nettoomsättning</b>  |                   |                   |
| Medlemsavgifter         | 27 909 581        | 15 987 954        |
|                         | <b>27 909 581</b> | <b>15 987 954</b> |
| <b>Övriga intäkter</b>  |                   |                   |
| Administrativa tjänster | 3 057 000         | 2 730 000         |
| Hysesintäkter           | 108 600           | 106 800           |
| Övriga intäkter         | 673 477           | 483 793           |
|                         | <b>3 839 077</b>  | <b>3 320 593</b>  |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

### Not 3 Operationella leasingavtal

#### Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 1 057 062 kr (985 406 kr).

Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:

|                                  | 2021             | 2020             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Inom ett år                      | 1 161 782        | 974 042          |
| Senare än ett år men inom fem år | 4 647 126        | 3 872 466        |
|                                  | <b>5 808 908</b> | <b>4 846 508</b> |

#### Moderföreningen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 120 199 kr (111 693 kr).

Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:

|                                  | 2021           | 2020           |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Inom ett år                      | 119 724        | 110 940        |
| Senare än ett år men inom fem år | 478 896        | 443 760        |
|                                  | <b>598 620</b> | <b>554 700</b> |

### Not 4 Arvode till revisorer

#### Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

|                                 | 2021           | 2020           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Grant Thornton Sweden AB</b> |                |                |
| Revisionsuppdrag                | 249 500        | 232 000        |
| Skatterådgivning                | 153 300        | 33 000         |
| Övriga tjänster                 | 86 750         | 58 201         |
|                                 | <b>489 550</b> | <b>323 201</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Moderföreningen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

|                                 | 2021           | 2020           |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Grant Thornton Sweden AB</b> |                |                |
| Revisionsuppdrag                | 137 500        | 100 000        |
| Skatterådgivning                | 13 900         | 22 000         |
| Övriga tjänster                 | 44 750         | 20 000         |
|                                 | <b>196 150</b> | <b>142 000</b> |

## Not 5 Anställda och personalkostnader

### Koncernen

|                               | 2021      | 2020      |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Medelantalet anställda</b> |           |           |
| Kvinnor                       | 37        | 40        |
| Män                           | 18        | 17        |
|                               | <b>55</b> | <b>57</b> |

### Löner och andra ersättningar

|                                     |                   |                   |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Styrelse och verkställande direktör | 4 182 424         | 4 238 770         |
| Övriga anställda                    | 34 006 619        | 34 379 277        |
|                                     | <b>38 189 043</b> | <b>38 618 047</b> |

### Sociala kostnader

|                                              |                   |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pensionskostnader för verkställande direktör | 891 740           | 823 970           |
| Pensionskostnader för övriga anställda       | 6 874 584         | 6 700 600         |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal        | 12 788 913        | 12 167 017        |
|                                              | <b>20 555 237</b> | <b>19 691 587</b> |

### Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | <b>58 744 280</b> | <b>58 309 634</b> |
|--|-------------------|-------------------|

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

|                           |      |      |
|---------------------------|------|------|
| Andel kvinnor i styrelsen | 41 % | 41 % |
| Andel män i styrelsen     | 59 % | 59 % |

### Arvoden

Till styrelsen utgick arvode om 700 600 kr (564 410 kr) och till ordförande 136 160 kr (83 360 kr). Enligt föreningsstämmans beslut är arvodet 4 520 kr per styrelseledamot och möte. Utöver det har arvode utgått till förtroendevalda för arbete i olika nämnder och utskott med 991 702 kr (1 212 140 kr).

I dotterbolaget Visita Service Aktiebolag har styrelsens ordförande enligt konsultavtal debiterat ersättning.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## Moderföreningen

|                                                                            | 2021             | 2020             |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Medelantalet anställda</b>                                              |                  |                  |
| Kvinnor                                                                    | 0                | 0                |
| Män                                                                        | 1                | 1                |
|                                                                            | <b>1</b>         | <b>1</b>         |
| <b>Löner och andra ersättningar</b>                                        |                  |                  |
| Styrelse och verkställande direktör                                        | 3 996 545        | 4 112 700        |
|                                                                            | <b>3 996 545</b> | <b>4 112 700</b> |
| <b>Sociala kostnader</b>                                                   |                  |                  |
| Pensionskostnader för verkställande direktör                               | 891 740          | 823 970          |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal                                      | 1 469 212        | 1 473 096        |
|                                                                            | <b>2 360 952</b> | <b>2 297 066</b> |
| <b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b> | <b>6 357 497</b> | <b>6 409 766</b> |
| <b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>                      |                  |                  |
| Andel kvinnor i styrelsen                                                  | 35 %             | 35 %             |
| Andel män i styrelsen                                                      | 65 %             | 65 %             |

## Arvoden och avgångsvederlag

Till styrelsen utgick arvode om 614 720 kr (488 340 kr) och till ordförande 36 160 kr (31 360 kr). Enligt föreningsstämmans beslut är arvodet 4 520 kr per styrelseledamot och möte. Utöver det har arvode utgått till förtroendevalda för arbete i olika nämnder och utskott med 991 702 kr (1 212 140 kr).

Visitas anställningsavtal med verkställande direktören i moderföreningen innehåller en uppsägningstid om 12 månader från företagets sida och 6 månader för vd. Avgångsvederlag utges i form av vederlag under 12 månader efter uppsägningstidens slut motsvarande gällande månadslön.

Ålderspensionen utgörs av månatliga premieinbetalningar motsvarande 35 % av lön.

## Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

### Moderföreningen

|                                                                              | 2021    | 2020    |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen         | 39,88 % | 44,25 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 79,63 % | 82,21 % |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

**Not 7 Resultat från övriga värdepapper  
Koncernen**

|                          | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Erhållna utdelningar     | 10 718 712        | 7 795 198         |
| Resultat vid avyttringar | 18 297 563        | 3 882 719         |
|                          | <b>29 016 275</b> | <b>11 677 917</b> |

**Moderföreningen**

|                          | <b>2021</b>       | <b>2020</b>      |
|--------------------------|-------------------|------------------|
| Erhållna utdelningar     | 9 254 472         | 7 153 715        |
| Resultat vid avyttringar | 14 995 301        | 1 099 396        |
|                          | <b>24 249 773</b> | <b>8 253 111</b> |

**Not 8 Ränte- och kapitalförvaltningskostnader  
Koncernen**

|                              | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Övriga räntekostnader        | 0              | 4 884          |
| Kostnader kapitalförvaltning | 623 229        | 689 083        |
|                              | <b>623 229</b> | <b>693 967</b> |

**Moderföreningen**

|                              | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Övriga räntekostnader        | 0              | 2 426          |
| Kostnader kapitalförvaltning | 348 807        | 456 795        |
|                              | <b>348 807</b> | <b>459 221</b> |

**Not 9 Bokslutsdispositioner  
Moderföreningen**

|                                    | <b>2021</b>       | <b>2020</b>      |
|------------------------------------|-------------------|------------------|
| Återföring från periodiseringsfond | 11 500 000        | 4 500 000        |
|                                    | <b>11 500 000</b> | <b>4 500 000</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

**Not 10 Skatt på årets resultat  
Koncernen**

|                                          | 2021              | 2020              |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Redovisat resultat före skatt            | 35 507 856        | -22 794 600       |
| Ej avdragsgilla kostnader                | 817 268           | 148 049           |
| Rörelseresultat avseende ideella delen   | 45 322            | -38 933           |
| Schablonintäkt på periodiseringsfond     | 1 283 025         | 598 575           |
| Schablonintäkt på investeringsfond       | 1 252 482         | 1 176 950         |
| Utnyttjat underskottsavdrag              | -14 811 209       | -144 361          |
| Periodiseringsfonder                     | 16 285 000        | 8 310 000         |
| Överavskrivningar                        | 22 530            | 36 483            |
| Resultat från ideell verksamhet i Visita | -2 155 487        | 11 501 982        |
| Negativt resultat från koncernbolag      | 0                 | 15 968 488        |
| Utdelning från koncernbolag              | 750 000           | 1 132 000         |
| Övriga kostnader                         | -8                | 69 231            |
|                                          | <b>38 996 779</b> | <b>15 963 864</b> |
| Redovisad skatt i resultaträkningen      | 8 033 336         | 3 416 266         |
| Koncernen:                               |                   |                   |
| Aktuell skatt                            | 8 033 336         | 3 416 266         |
| Uppskjuten skatt                         | -3 847 767        | -1 786 147        |
| Redovisad skatt                          | 4 185 569         | 1 630 119         |

Hela beloppet avseende uppskjuten skatt är hänförlig till periodiseringsfond i juridisk person.

**Moderföreningen**

|                                          | 2021              | 2020              |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Redovisat resultat före skatt            | 38 350 273        | 1 439 987         |
| Ej avdragsgilla kostnader                | 585 696           | 456 795           |
| Redovisningsmässigt resultat             | 45 322            | -38 933           |
| Schablonintäkt på periodiseringsfond     | 841 500           | 309 000           |
| Schablonintäkt på investeringsfond       | 1 248 587         | 1 168 173         |
| Resultat från ideell verksamhet i Visita | -2 155 487        | 11 501 982        |
|                                          | <b>38 915 891</b> | <b>14 837 004</b> |
| Årets skattekostnad                      | 8 016 673         | 3 175 119         |
| Redovisad skatt i resultaträkningen      | 8 016 673         | 3 175 119         |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

**Not 11 Immateriella anläggningstillgångar  
Koncernen**

|                                                 | 2021-12-31      | 2020-12-31      |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 150 000         | 150 000         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>150 000</b>  | <b>150 000</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -150 000        | -150 000        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-150 000</b> | <b>-150 000</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>        | <b>0</b>        |

**Moderföreningen**

|                                                 | 2021-12-31      | 2020-12-31      |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 150 000         | 150 000         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>150 000</b>  | <b>150 000</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -150 000        | -150 000        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-150 000</b> | <b>-150 000</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>        | <b>0</b>        |

**Not 12 Inventarier  
Koncernen**

|                                                 | 2021-12-31        | 2020-12-31        |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 3 774 770         | 3 762 502         |
| Inköp                                           | 0                 | 12 268            |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -87 593           | 0                 |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>3 687 177</b>  | <b>3 774 770</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -3 550 706        | -3 413 731        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 87 593            | 0                 |
| Årets avskrivningar                             | -116 348          | -136 975          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-3 579 461</b> | <b>-3 550 706</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>107 716</b>    | <b>224 064</b>    |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

### Moderföreningen

|                                                 | 2021-12-31      | 2020-12-31      |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 179 670         | 179 670         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>179 670</b>  | <b>179 670</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -157 970        | -157 970        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-157 970</b> | <b>-157 970</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>21 700</b>   | <b>21 700</b>   |

I posten inventarier ingår konst med ett värde av 21 700 kr, varav i moderföreningen 21 700 kr.

### Not 13 Nedlagda utgifter på annans fastighet Koncernen

|                                                 | 2021-12-31        | 2020-12-31       |
|-------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 1 862 100         | 1 804 394        |
| Inköp                                           | 0                 | 57 706           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 862 100</b>  | <b>1 862 100</b> |
| Ingående avskrivningar                          | -987 822          | -832 815         |
| Årets avskrivningar                             | -155 006          | -155 007         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-1 142 828</b> | <b>-987 822</b>  |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>719 272</b>    | <b>874 278</b>   |

### Moderföreningen

|                                                 | 2021-12-31      | 2020-12-31      |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 412 675         | 354 969         |
| Inköp                                           | 0               | 57 706          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>412 675</b>  | <b>412 675</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -153 529        | -70 994         |
| Årets avskrivningar                             | -82 535         | -82 535         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-236 064</b> | <b>-153 529</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>176 611</b>  | <b>259 146</b>  |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

**Not 14 Andelar i koncernföretag  
Moderföreningen**

| <b>Namn</b>                      | <b>Kapital-<br/>andel</b> | <b>Rösträtts-<br/>andelar</b> | <b>Antal<br/>aktier</b> | <b>Bokfört<br/>värde</b> |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Visita Service Aktiebolag        | 100%                      | 100%                          | 5 000                   | 450 000                  |
| Svensk Klassificering Aktiebolag | 100%                      | 100%                          | 1 000                   | 100 000                  |
|                                  |                           |                               |                         | <b>550 000</b>           |

|                                  | <b>Org.nr</b> | <b>Säte</b> |
|----------------------------------|---------------|-------------|
| Visita Service Aktiebolag        | 556101-2617   | Stockholm   |
| Svensk Klassificering Aktiebolag | 556926-3725   | Stockholm   |

**Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

|                                                   | <b>2021-12-31</b>  | <b>2020-12-31</b>  |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Svenska fonder i depå SHB                         | 86 231 334         | 92 749 130         |
| Svenska räntefonder i depå SHB                    | 146 942 420        | 120 052 520        |
| Global aktiefonder i depå SHB                     | 31 925 681         | 37 652 502         |
| CAF Asian Growth Classic Fund                     | 7 827 570          | 7 827 570          |
| Värdepappersförvaltning i depå Svenskt Näringsliv | 71 741 729         | 72 397 479         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>   | <b>344 668 734</b> | <b>330 679 201</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                   | <b>344 668 734</b> | <b>330 679 201</b> |
| Marknadsvärde                                     | 442 083 233        | 391 854 805        |

**Moderföreningen**

|                                                 | <b>2021-12-31</b>  | <b>2020-12-31</b>  |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Svenska fonder i depå SHB                       | 86 231 334         | 92 749 130         |
| Svenska räntefonder i depå SHB                  | 146 942 420        | 120 052 520        |
| Global aktiefonder i depå SHB                   | 31 925 681         | 37 652 502         |
| CAF Asian Growth Classic Fund                   | 7 827 570          | 7 827 570          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>272 927 005</b> | <b>258 281 722</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>272 927 005</b> | <b>258 281 722</b> |
| Marknadsvärde                                   | 353 936 008        | 311 639 288        |

Portföljen med svenska och globala aktiefonder förvaltas av Svenska Handelsbanken.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

**Not 16 Inköp och försäljning av värdepappersinnehav  
Koncernen**

|                            | 2021-12-31         | 2020-12-31         |
|----------------------------|--------------------|--------------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 331 255 982        | 330 221 633        |
| Årets inköp                | 84 943 474         | 172 767 525        |
| Årets försäljningar        | -70 855 978        | -171 730 066       |
| Omklassificering           | 0                  | -3 110             |
|                            | <b>345 343 478</b> | <b>331 255 982</b> |

**Moderföreningen**

|                            | 2021-12-31         | 2020-12-31         |
|----------------------------|--------------------|--------------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 258 858 503        | 261 642 133        |
| Årets inköp                | 77 856 905         | 162 679 398        |
| Årets försäljningar        | -63 113 660        | -165 463 028       |
|                            | <b>273 601 748</b> | <b>258 858 503</b> |

**Not 17 Specifikation andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

| Namn                     | Kapital-<br>andel | Rösträtts-<br>andel | Antal<br>Andelar | Bokfört<br>värde |
|--------------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Svensk Turism Aktiebolag | 26,14 %           | 19 500              | 19 500           | 247 245          |
| UHR Utbildning AB        | 45,00 %           | 270                 | 270              | 427 500          |
|                          |                   |                     |                  | <b>674 745</b>   |

|                          | Org.nr      | Säte      |
|--------------------------|-------------|-----------|
| Svensk Turism Aktiebolag | 556452-7157 | Stockholm |
| UHR Utbildning AB        | 556959-9565 | Stockholm |

**Moderföreningen**

| Namn                     | Kapital-<br>andel | Rösträtts-<br>andel | Antal<br>Andelar | Bokfört<br>värde |
|--------------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Svensk Turism Aktiebolag | 26,14 %           | 19 500              | 19 500           | 247 245          |
| UHR Utbildning AB        | 45,00 %           | 270                 | 270              | 427 500          |
|                          |                   |                     |                  | <b>674 745</b>   |

|                          | Org.nr      | Säte      |
|--------------------------|-------------|-----------|
| Svensk Turism Aktiebolag | 556452-7157 | Stockholm |
| UHR Utbildning AB        | 556959-9565 | Stockholm |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

**Not 18 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

|                                                 | 2021-12-31       | 2020-12-31       |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Bostadsrätt                                     | 3 701 221        | 3 701 221        |
| Kapitalförsäkring                               | 1 422 865        | 951 517          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>5 124 086</b> | <b>4 652 738</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>5 124 086</b> | <b>4 652 738</b> |

**Moderföreningen**

|                                                 | 2021-12-31       | 2020-12-31       |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Bostadsrätt                                     | 3 701 221        | 3 701 221        |
| Kapitalförsäkring                               | 1 422 865        | 951 517          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>5 124 086</b> | <b>4 652 738</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>5 124 086</b> | <b>4 652 738</b> |

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

|                               | 2021-12-31       | 2020-12-31       |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Förutbetalda hyreskostnader   | 2 868 892        | 2 791 267        |
| Övriga förutbetalda kostnader | 1 426 879        | 1 999 206        |
|                               | <b>4 295 771</b> | <b>4 790 473</b> |

**Moderföreningen**

|                        | 2021-12-31    | 2020-12-31     |
|------------------------|---------------|----------------|
| Förutbetalda kostnader | 92 790        | 379 169        |
|                        | <b>92 790</b> | <b>379 169</b> |

**Not 20 Kortfristiga placeringar  
Koncernen**

|                       | 2021-12-31        | 2020-12-31        |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Svenska Handelsbanken | 124 530           | 971 060           |
| SBAB                  | 53 754 417        | 50 648 032        |
|                       | <b>53 878 947</b> | <b>51 619 092</b> |

Marknadsvärde är lika med bokfört värde.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

**Not 21 Disposition av vinst eller förlust  
Moderföreningen**

**2021-12-31**

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| balanserad vinst | 93 167 848         |
| årets vinst      | 30 333 600         |
|                  | <b>123 501 448</b> |

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| disponeras så att      |                    |
| i ny räkning överföres | 123 501 448        |
|                        | <b>123 501 448</b> |

**Not 22 Obeskattade reserver  
Moderföreningen**

**2021-12-31**

**2020-12-31**

|                         |                   |                   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Periodiseringsfond 2015 | 0                 | 11 500 000        |
| Periodiseringsfond 2016 | 2 000 000         | 2 000 000         |
| Periodiseringsfond 2017 | 8 500 000         | 8 500 000         |
| Periodiseringsfond 2018 | 3 800 000         | 3 800 000         |
| Periodiseringsfond 2019 | 4 500 000         | 4 500 000         |
|                         | <b>18 800 000</b> | <b>30 300 000</b> |

|                                                                       |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver redovisas i koncernen. | 4 109 000 | 6 639 000 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver redovisas till aktuell skattesats 22,0 % för åren 2015-2018, 21,4 % för åren 2019-2020 samt 20,6 % för år 2021. Samtliga avsättningar för uppskjuten skatt är hänförliga till obeskattade reserver.

**Not 23 Avsättningar för pensioner  
Koncernen**

**2021-12-31**

**2020-12-31**

|                         |                  |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Belopp vid årets ingång | 1 182 353        | 730 140          |
| Årets avsättning        | 585 699          | 452 213          |
|                         | <b>1 768 052</b> | <b>1 182 353</b> |

**Moderföreningen**

**2021-12-31**

**2020-12-31**

|                         |                  |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|
| Belopp vid årets ingång | 1 182 353        | 730 140          |
| Årets avsättning        | 585 699          | 452 213          |
|                         | <b>1 768 052</b> | <b>1 182 353</b> |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

**Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

|                              | 2021-12-31       | 2020-12-31       |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Personalrelaterade kostnader | 6 704 323        | 6 765 831        |
| Övriga poster                | 1 211 325        | 1 684 957        |
|                              | <b>7 915 648</b> | <b>8 450 788</b> |

**Moderföreningen**

|                              | 2021-12-31       | 2020-12-31       |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Personalrelaterade kostnader | 632 083          | 506 940          |
| Övriga poster                | 558 046          | 542 490          |
|                              | <b>1 190 129</b> | <b>1 049 430</b> |

**Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

|                                           | 2021-12-31     | 2020-12-31      |
|-------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Avskrivningar                             | 271 355        | 291 981         |
| Avsättning löneskatt på kapitalförsäkring | 114 350        | 88 287          |
| Återföring avsättning momstvist           | 0              | -1 023 345      |
|                                           | <b>385 705</b> | <b>-643 077</b> |

**Moderföreningen**

|                                           | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Avskrivningar                             | 82 535         | 82 535         |
| Avsättning löneskatt på kapitalförsäkring | 114 350        | 88 287         |
|                                           | <b>196 885</b> | <b>170 822</b> |

**Not 26 Likvida medel som inte är tillgängliga  
Koncernen**

I koncernen finns likvida medel till 4 000 000 kr (4 000 000 kr) som inte är tillgängliga för användning för företagets räkning på grund av ställd säkerhet, resegaranti Kammarkollegiet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

## **Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

### **Koncernen**

Coronapandemin, som nu har pågått sedan år 2020, och effekterna från denna, har följt med in i år 2022. Pandemin har även under år 2022 haft en inverkan på både föreningen och dess medlemmar. Under början av februari 2022 meddelade regeringen att rådande restriktioner slopas samma månad, men 2022 är trots det ytterligare ett år som inleds med ovisshet kring hur situationen kommer att utvecklas, och i hur stor utsträckning pandemin kommer påverka föreningens verksamhet. Styrelsen följer aktivt utvecklingen.

## **Not 28 Eventualförpliktelser**

### **Moderföreningen**

|                                                             | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag</b> |                   |                   |
| Fastighets AB Skjutgossen nr 8 & Co KB                      | 20 509 998        | 20 182 672        |
|                                                             | <b>20 509 998</b> | <b>20 182 672</b> |

## **Not 29 Ställda säkerheter**

### **Koncernen**

|                                         | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>För skulder till kreditinstitut:</b> |                   |                   |
| Kapitalförsäkring                       | 1 422 865         | 951 517           |
|                                         | <b>1 422 865</b>  | <b>951 517</b>    |

### **Moderföreningen**

|                                         | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>För skulder till kreditinstitut:</b> |                   |                   |
| Kapitalförsäkring                       | 1 422 865         | 951 517           |
|                                         | <b>1 422 865</b>  | <b>951 517</b>    |



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Maud Olofsson  
Ordförande

Thomas Sjöstrand

Linda Frohm

Johan Larson

Per Lydmar

Eva Dunér

Mikael Santoft

Richard Svartvik

Elisabeth Haglund

Peter Jangbratt

Dennis Johansson

Per-Erik Nilsson

Mikael Ahlqvist

Fredrik Höglund

Lena Kempe

Stina Porsgaard

Tareq Taylor

Jonas Siljhammar  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Lena Johnson  
Auktoriserad revisor

Hans Gerremo  
Medlemsrevisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
9E6371FC477B4523B4189F88828599F5