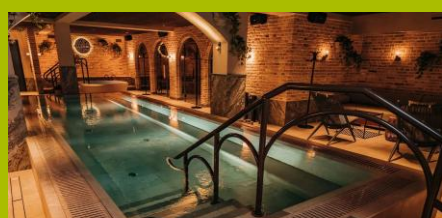


Verksamhetsberättelse 2025

Visita Mellersta



Om föreningen

Visita Mellersta är en av Visitas fem regionföreningar och dess verksamhetsområde omfattar Dalarnas, Södermanlands, Uppsala, Värmlands, Västmanlands, Örebro och Östergötlands län samt Gästrikedelen av Gävleborgs län.

Föreningen har enligt stadgarna i uppdrag att "... inom sitt verksamhetsområde främja medlemmarnas intressen och branschens sunda utveckling samt lyfta fram medlemsföretagens betydelse för samhälle och näringsliv".

Visita är en medlemsägd förening, vars verksamhet har som utgångspunkt att skapa så stor medlemsnytta som möjligt för föreningens medlemmar. Denna skrift ger en redovisning av huvuddragen av regionföreningens verksamhet under året.

Föreningen har sitt säte i Stockholm.

Föreningen avslutade året med 1250 medlemsföretag.

Föreningen finns sedan 2019 på ett kontor i Falun.

**VISITA MELLERSTA
BESTÅR AV
1250
FÖRETAG**

Välkommen till ett
bra ställe
med schysta villkor

2025

VISITA
SVENSK BESÖKSNÄRING

Var med och utveckla Visita Mellersta

Har du frågor eller bra idéer och förslag på hur vi kan utveckla föreningens arbete?

Visita Mellersta strävar alltid efter att skapa mer medlemsnytta och är mycket tacksamma för alla synpunkter och förslag vi kan få.

Tveka inte att höra av dig till någon i styrelsen eller till regionansvarig Sara Anderson.

Tillsammans skapar vi en stark besöksnäring!

Vi som haft förtroendet under året

Ordförande	Johan Larson, Hovfjället AB, Torsby	2026
Vice ordförande	Magnus Christoffersson, Frykenbaden AB, Kil	2026
Ordinarie ledamöter	Anders Nilsson, Lindvallen Restauranger AB, Sälen	2027
	Karin Lundman, Scandic Hotels, Gävle	2027
	Helena Pagoldh, Sundbyholms gästhamn, Eskilstuna	2027
	Patrik Ekman, Ekman Hotels / PEkman AB, Kristinehamn	2027
	Sonny Petersson, Steam Hotel, Västerås	2026
	Birgitta Azizsson, Best Western - Hotel Svava, Uppsala	2026
Regionansvarig	Sara Anderson	
	Valnämnden	
Ordförande	Magnus Dahlin, Dahlin Wine & Food AB	
Ledamöter	Eric Johansson, Sundbyholms Slott AB	
	Katrin Strandell, First Hotel Grand Falun	
Revisorer	Jerk Åkerblad, förtroendevald revisor, Tällbergsgården Grant Thornton Sweden AB, byråval	

Styrelsens sammanträden

Visita Mellerstas styrelse har haft nio fysiska sammanträden under året och ett möte via teams. I och med den geografiska utmaningen med att Mellerstas ledamöter är verksamma i olika delar av regionen, blir det extra viktigt att föra konkreta diskussioner, nå beslut och driva föreningens arbete framåt under de tillfällen styrelsen sammanträder.

Datum och platser för styrelsens sammanträden:

- Stockholm 15 januari, styrelsemöte och politikermiddag med riksdagspolitiker
- Teamsmöte 10 februari, styrelsemöte för godkännande av årsredovisning
- Kolmården 26 mars, årsmöte, konstituerande styrelsemöte
- Åre 6 april, styrelsemöte och studieresa
- Stockholm 4 maj, i samband med Visitadagen
- Kristinehamn 27 maj, styrelsemöte och medlemsbesök i Örebro län
- Stockholm 3 september, styrelsemöte och förtroenderåd
- Västerås 29 september, styrelsemöte och medlemsbesök i Västerås
- Uppsala 17 november, styrelsemöte och medlemsbesök i Uppsala
- Furuviik, 3 december, styrelsemöte



Från vänster: Sony Petersson, Helena Pagoldh, Patrik Ekman, Johan Larson, Birgitta Azizsson, Karin Lundman, Magnus Christoffersson. Liten bild: Anders Nilsson

Ordförande har ordet

Ännu ett år har passerat i snabb takt, och vi kan nu summera 2025 – ett år som fortsatt har präglats av osäkerhet i omvärlden, vilket på flera sätt har påverkat besöksnäringen. Trots detta har Visita Mellerstas styrelse hållit fast vid våra prioriterade fokusområden: påverkansarbete, medlemsrekrytering och en aktiv medlemsdialog.

Året har bjudit på både framsteg och utmaningar. Bland de positiva beskederna märks bland annat löftet om slopat matkrav och tillfälligt sänkta arbetsgivaravgifter, samtidigt som ett ökande antal konkurser har påmint oss om branschens utsatthet. Mitt i detta fortsätter jag att imponeras av alla drivna och kreativa företag i vår region. Er innovationskraft och ert engagemang är avgörande för både överlevnad och framgång. Fortsätt med det fantastiska arbete ni gör!

Under året har Visita Mellersta genomfört en rad aktiviteter, rådgivningsinsatser och möten. En viktig årlig återkommande aktivitet är föreningens årliga politikermiddag, som denna gång hölls på Haymarket by Scandic i Stockholm. Dessa samtal med riksdagspolitiker är värdefulla, och vi märker hur politikernas förståelse för branschens behov växer varje år.

Årsmötet hölls i år på Kolmården, vilket bjöd på ett givande dygn med bland annat insyn i Kolmårdens verksamhet och säkerhetsarbete. I och med årsmötet genomgick styrelsen en större förändring i och med att tre ledamöter lämnade sina uppdrag (stort tack Malin, Christine och Jessica för allt bra arbete) och tre nya tillkom (välkomna Patrik, Sonny och Birgitta). (Även tack till Patrik, som lämnade styrelsen redan under hösten 2024.) Förnyelsen i styrelsen har tillfört nya perspektiv och idéer, något som stärker oss framåt.

I samband med årsmötet delades också föreningens HEB-stipendium ut för tolfte året i rad, denna gång till Louise von Bahr Rogstedt, försäljningschef på Svenska Kulturpärlor. Vi gratulerar ännu en duktig ledare och värdig pristagare.

Ett nytt och mycket uppskattat initiativ under 2025 har varit att styrelsen i samband med våra styrelsemöten i har genomfört företagsbesök hos våra medlemmar i olika städer i regionen. Det har gett oss möjlighet att lyssna in medlemmarnas behov på plats och samtidigt berätta om Visitas arbete lokalt och regionalt. Responsen har varit mycket positiv och detta arbetssätt kommer vi att utvärdera och fortsätta utveckla.

Inför 2026 fortsätter vi vårt arbete för våra medlemmar. Vi ser fram emot många viktiga samtal och möten med företagare, politiker och tjänstemän för att förbättra förutsättningarna för alla som verkar i besöksnäringen. Jag vill starkt uppmuntra er alla att medverka på våra aktiviteter, så som Visita Mellerstas årsmöte, Visitadagen m.m, då det innebär bra möjligheter att knyta kontakter och ta del av Visitas verksamhet, som är till för just er medlemmar!

Jag vill rikta ett varmt tack till alla medlemmar, samarbetspartners och politiker för årets många konstruktiva möten. Ett särskilt tack till styrelsen i Visita Mellersta och till vår regionansvariga Sara Anderson.

Tillsammans med er medlemmar skapar vi en starkare och mer attraktiv besöksnäring.

Slutligen vill jag tacka för det fortsatta förtroendet att få vara ordförande för Visita Mellersta. Att få bidra till utvecklingen av den bransch jag brinner mest för – världens mest dynamiska och spännande bransch – är ett privilegium.

Johan Larson

Ordförande Visita Mellersta

Årsmötet – ett dygn i Kolmårdens magiska värld!

Runt 55 deltagare fick uppleva ett inspirerande dygn där de fick möjlighet att kika bakom kulisserna på en av Sveriges mest fascinerande destinationer – Kolmården. Vackra Vildmarkshotellet fick utgöra bas för logi, mat och andra trevligheter.

Parkens ansvariga delade med sig av hur de lyckas driva verksamheten, med allt från rekryteringen av 1 000 sommaranställda till säkerhetsarbetet och de dagliga utmaningarna i en djur- och nöjespark av den här storleken.

Deltagarna fick under middagen testa Bamses Magiska Matäventyr och en fortsatt kväll med "silent disco". De fick också följa med djurvårdarna bakom kulisserna och besöka stallarna, för att lära känna parkens invånare på nära håll. Det hela avslutades med den berömda och magiska delfinshowen.



Hans Erik Börjesson-stipendiet 2025

För tolfte året i rad delade Visita Mellersta ut sitt kompetensutvecklingsstipendium. Det är uppkallat efter föreningens hedersordförande Hans Erik Börjesson, som bland annat etablerade charterresandet i Sverige på 1950-talet. Hans Erik Börjesson gick bort under sommaren 2020, men han var aktiv ända in i det sista.

Syftet med stipendiet är att föreningen vill uppmärksamma talanger som har haft, eller kommer att ha, stor betydelse för utvecklingen av vår näring. Besöksnäringen är en tillväxtmotor som skapar jobb i hela landet, men vi behöver också se till att fler talanger uppmuntras och stannar kvar i branschen. Stipendiet på 30 000 kr ska användas till kompetensutvecklande insatser inom branschen, antingen i Sverige eller utomlands.

Årets stipendiat

Hans Erik Börjesson-stipendiet 2025 gick till Louise von Bahr Rogstedt, försäljningschef på Svenska Kulturpärlor.

Juryns motivering

Årets vinnare av HEB-stipendiet har med passion, engagemang och enastående skicklighet visat vad genuint värdskap och yrkeskunnande innebär.

Genom sitt hårda arbete, sin professionalism och sitt driv att alltid leverera på högsta nivå har personen utmärkt sig som en förebild i branschen.

Med en imponerande förmåga att skapa minnesvärda upplevelser, inspirera sina kollegor och ständigt utvecklas, har årets stipendiats insatser gjort skillnad både för gäster och för verksamheten.

Med stor stolthet och glädje och i stark konkurrens med övriga nominerade, tilldelas 2025 års Hans Erik Börjesson-stipendiet till Louise von Bahr Rogstedt, försäljningschef på Kulturgastronomen AB/Svenska Kulturpärlor - en sann ambassadör för besöksnäringen och framtidens ledare!



Kompetensförsörjning

Visitas certifiering av landets gymnasieutbildningar, på Hotell- och turismprogrammet, Restaurang- och livsmedelsprogrammet samt Bageri och konditori, har pågått sedan 2021.

Under 2025 certifierades ytterligare två skolor i Visita Mellersta;

Lindengymnasiet i Katrineholm påbörjade sin certifieringsresa i mars 2023, och i februari 2025 var det dags för certifieringsceremoni för hotell- och turism- samt restaurang- och livsmedelsprogrammen med inriktning kök och servering. I november certifierades också Zetterbergsgymnasiet i Eskilstuna, hotell- och turismprogrammet.

Detta innebär att det nu finns sex certifierade gymnasieskolor i Visita Mellersta.

Studieresa till Åre

Vartannat år genomför styrelsen i Visita Mellersta en studieresa. I april gjorde styrelsen en studieresa till Åre. Detta med syfte att se hur besöksnäringen arbetar tillsammans på en ort som Åre, samt att besöka och diskutera näringen med medlemmar från Visita Norrland.

Styrelsen bodde och träffade ledningen på tre olika anläggningar: Åre Bed & Breakfast, Åregården samt Copper Hill Mountain Lodge. Programmet innehöll också ett möte och guidad rundtur med Skistar, en skotertur med Åreguiderna samt möte med Åre Destination. Det var givande dagar, där styrelsen fick med sig många tankar och idéer.



Medlemsaktiviteter

Medlemsbesök och medlemsträffar

Under verksamhetsåret har styrelsen tagit ett nytt grepp, och i samband med styrelsemötena schemalagt medlemsbesök. I par har styrelsen gått ut och träffat medlemsföretag på den ort där styrelsemötet har varit förlagt. Detta har tagits emot mycket positivt av de medlemmar som önskade ett besök. I och med detta har styrelsen fått mycket bra input tillbaka till Visita, samtidigt som medlemmarna har fått veta mycket mer om vad som ingår i medlemskapet och vilken hjälp de faktiskt kan nyttja. Fantastiska tillfällen att få möta engagerade och passionerade entreprenörer som stolt visar upp sina verksamheter. De platser som har besökts under året är Örebro län, Västerås och Uppsala.

I januari arrangerades ett medlemsmöte i Örebro där ett 20 tal medlemmar kom för att lyssna på Visitas Torbjörn Granevärn, förhandlingschef, och Stefan Lundin, chefsjurist branschjuridik.



Medlemsbesök och medlemsnytta

Under året har även regionansvarig besökt ett antal av Visita Mellerstas medlemmar och även potentiellt nya medlemmar. Regionansvarig har gjort medlemsbesök i Uppsala-, Västmanlands- och Örebro län samt deltagit på krögardialoger i Västerås, Sälen, Borlänge och Falun. Därutöver har regionansvarig medverkat i juryn för årets guldvinge 2025 (pris för årets besöksnäringens företag och årets arbetsgivare i Dalarna). Vinnare av årets arbetsgivare i besöksnäringen i Dalarna var inga mindre än medlemsföretaget Lindvallen restauranger i Sälen.



Arbetsgivar dag i Dalarna Gävleborg tillsammans med Svenskt Näringsliv

Visita Mellersta har en löpande dialog med regioncheferna för Svenskt Näringsliv i de län som ingår i Visita Mellersta. Detta för att ha en lokal kontakt som har koll på vad som händer och bevakar besöksnäringens och företagens intressen. Det görs också en del aktiviteter tillsammans som medlemsbesök, politikerpåverkan och möten riktade mot medlemsföretag.

I oktober arrangerades en arbetsgivar dag i Falun, där medlemsföretag inom alla branscher i Dalarna och Gävleborg fick träffas och lyssna på föreläsningar som handlade om:

- Spaning på omvärlden – vad kan vi förvänta oss framåt
- Lönetransparensdirektivet – hur påverkar det dig som arbetsgivare
- Kompetensförsörjning – företagens största tillväxthinder
- Arbetsgivarens ansvar avseende alkohol och droger utifrån praxis och lagstiftning
- Företagens roll i det svenska totalförsvaret
- Svensk konkurrenskraft och tillväxt halkar efter – vilka reformer behöver politiken prioritera?

Cirka 70 personer deltog, och föreläsningarna samt möjligheten till nätverkande mellan företagen var mycket uppskattat.

Påverkansarbete och politikermöten

Branschmiddag med lagtävling "på spåret"

Visita Mellersta arbetar aktivt för att påverka politiker på alla nivåer i de frågor som rör besöksnäringen. Det är en viktig del i arbetet med att skapa goda förutsättningar för våra medlemsföretag att driva och utveckla sina verksamheter. Till den årliga branschmiddagen inbjuds Visita Mellerstas riksdagsledamöter där dialog om branschens utmaningar, trevligt umgänge, och god mat står i fokus.

Årets middag arrangerades på Scandic Haymarket i Stockholm, där 16 riksdagspolitiker deltog. Kvällen inleddes med lagtävling, i "på spåret", som blev en rolig inledning på kvällen. Visitas näringspolitiska chef Anna Wallén gick in med kloka inspel om besöksnäringens olika utmaningar följt av förslag till förändringar. Styrelsens medlemmar gav berättelser om hur de olika regelverken kan påverka deras verksamheter negativt. Ta bort matkravet i alkohollagen, sänk arbetsgivaravgifterna och lägg lönegolvet på kollektivavtalsnivå var några viktiga medskick från kvällen.



Politikerdialoger

Under året har regionansvarig samt delar ur styrelsen deltagit i olika typer av politikerdialoger, där Visitas prioriterade frågor har förts fram. Gävle, Mora, Västerås, Falun och Nora har varit orter där Mellersta har fått möta politiken och främst pratat om de åtgärder som kommuner kan göra för att skapa fler jobb och konkurrenskraftiga företag.

Politikerpraktik och studiebesök tillsammans med riksdagspolitiker

Regionens riksdagspolitiker erbjuds varje år att göra praktik hos någon av föreningens medlemmar. Detta är uppskattat, och några politiker passar på att få åka ut och vara med i verksamheten på riktigt. Under försommaren besökte regionansvarig medlemsföretaget Westerqvarn pub & restaurang tillsammans med riksdagsledamot Caroline Högström (M) och Åsa Eriksson (S). De fick en inblick i hur små marginalerna är för en sådan verksamhet och hur regelkrångel gör det tufft för branschen samt att sänkta arbetsgivaravgifter skulle hjälpa för att anställa fler unga.

Ett besök gjordes också på Forsmarks Wärdshus tillsammans med riksdagsledamot Sanne Lennström (S) och Lisa Norén (S), kommunstyrelsen Östhammar.

I augusti besöktes medlemsföretaget Basta i Gävle tillsammans med riksdagspolitiker Lars Beckman (M) och Mårten Strömberg (M), Svealand. Brazer Bozlak, ägare av Basta-koncernen, gav många bra exempel på problematiken med lönegolvet och kompetensbrist samt behovet av sänkta arbetsgivaravgifter.



Besöksnäringssdialog på Öster Malma i Södermanland

I oktober genomfördes ett dialogmöte i vackert höstväder på Öster Malma i Nyköpings kommun. Där deltog riksdagsledamöterna Susanne Nordström (M), Anna af Sillén (M), Martina Johansson (C), Catarina Deremar (C) samt kommunpolitiker Daniel Portnoff (M), Trosa, Ahmad Eid (M) från Nyköping, Sofia Sjöström (Svenskt Näringsliv Södermanland), Marcus Morfeldt (Visita) och Sara Anderson (Visita). Deltagarna fick en spännande visning av vildmarksparken, slottet och anläggningen tillsammans med VD Magnus Dahlin.

Diskussionerna under dagen handlade bland annat om hur regelkrångel kan påverka företag i besöksnäringen. Sänkta arbetsgivaravgifter för unga, ett avskaffande av mat- och kökskravet och en enhetlig moms på mat var också viktiga frågor att ta upp, för att branschen ska kunna fortsätta växa och skapa jobb och tillväxt i hela landet.



Förtroenderåd i Stockholm

Varje höst arrangeras ett förtroenderåd för de förtroendevalda i Visitas organisationer. Värdskapet roterar mellan Visitas fem regionstyrelser. Ett trevligt tillfälle för Visitas fem regionstyrelser samt den centrala styrelsen att få träffas och lära känna varandra bättre.

Denna gång var Visita Stockholm Gotland värdar, och förtroenderådet genomfördes på tre olika platser i Stockholm. Information från Visitas olika avdelningar, diskussioner, workshops och frågestunder fyllde det späckade programmet. Besök hos några av de lokala medlemsföretagen var också en viktig del av programmet.

Välkommen nya medlemmar

Varje månad skickas ett välkomstmejl till nya medlemmar i Visita Mellersta, där de får en presentation av styrelsen och regionansvarig. De får också en länk till filmen "Visita på 30 minuter" samt en uppmaning att alltid höra av sig till regionansvarig eller Mellerstas styrelsemedlemmar, om de har några frågor eller synpunkter.

Visita Mellersta

Styrelsen i Visita Mellersta tycker att det är viktigt att möta regionens olika medlemsföretag. Detta för att få återkoppling om vilka behov som finns samt vilka utmaningar som branschen möter i sitt företagande. Styrelsen försöker se till att det i anslutning till styrelsemötena också arrangeras medlemsträffar, möten med lokala politiker och tjänstemän samt studiebesök hos någon medlem.

Regionansvarig för Visita Mellersta besöker också löpande regionens medlemmar när det passar.

Ambitionen är att fånga upp de frågor som är viktiga för föreningens medlemsföretag. Har du frågor, någon bra idé eller förslag på hur vi kan utveckla föreningens arbete? Visita Mellersta strävar alltid efter att skapa mer medlemsnytta och är mycket tacksamma för alla synpunkter och förslag vi kan få.

Tveka inte att höra av dig till någon i styrelsen eller till regionansvarig Sara Anderson. Tillsammans skapar vi en stark besöksnäring!

Kontakta oss

Kontakta gärna oss om du har några frågor eller funderingar!

Johan Larson, ordförande Visita Mellersta, johan.larson@visitamellersta.se

Sara Anderson, Regionansvarig Visita Mellersta, sara.anderson@visita.se