

# List of Signatures

Page 1/2

 **Visita Årsredovisning 2025.pdf**

Name	Method	Signed at
ELISABETH HAGLUND	BANKID	2026-03-17 14:32 GMT+01
FREDRIK REINFELDT	BANKID	2026-03-17 14:38 GMT+01
Tess Mary Waern	BANKID	2026-03-17 15:44 GMT+01
JONAS SILJHAMMAR	BANKID	2026-03-17 14:45 GMT+01
LINDA MARIA FROHM	BANKID	2026-03-17 14:11 GMT+01
Fredrik Jan-Olof Höglund	BANKID	2026-03-17 14:24 GMT+01
CHRISTER FOGELMARCK	BANKID	2026-03-17 16:40 GMT+01
Kjell Marcus Jonasén	BANKID	2026-03-23 10:46 GMT+01
Johan Robert Larsson	BANKID	2026-03-17 14:13 GMT+01
KENT LY	BANKID	2026-03-17 14:23 GMT+01
LENA KEMPE	BANKID	2026-03-17 14:12 GMT+01
STINA PORSGAARD	BANKID	2026-03-17 14:11 GMT+01
PETER JANGBRATT	BANKID	2026-03-17 14:23 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

# List of Signatures

Page 2/2

Name	Method	Signed at
Maria Susanna Stål	BANKID	2026-03-17 14:11 GMT+01
JOACIM JOHANSSON	BANKID	2026-03-21 13:55 GMT+01
SUZANNE PARENIUS	BANKID	2026-03-23 08:57 GMT+01
CAROLINE CEDERBLAD	BANKID	2026-03-17 14:16 GMT+01
SADOO ISKANDARANI	BANKID	2026-03-20 12:50 GMT+01
SUNNIVA FALLAN RØD	BANKID	2026-03-17 14:46 GMT+01
EVA DUNÉR	BANKID	2026-03-18 08:53 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

# Årsredovisning och Koncernredovisning för **Visita**

802000-1841

Räkenskapsåret  
2025-01-01 – 2025-12-31

**VISITA**  
SVENSK BESÖKSNÄRING



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

Styrelsen och verkställande direktören för Visita avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamhetens art och inriktning

Visita är en bransch- och arbetsgivarorganisation för den svenska besöksnäringen. Visita tecknar branschens kollektivavtal och är en medlemsorganisation inom Svenskt Näringsliv. Bland föreningens medlemmar finns hotell, restauranger, caféer, nöjesrestauranger, cateringföretag, konferensanläggningar, spa, campingföretag, vandrarhem, skidanläggningar, nöjes- och djurparker, turistbyråer och turist- och eventföretag.

### Branschorganisationen

Som branschorganisation hjälper Visita medlemsföretagen att växa och utvecklas och är besöksnäringens företrädare i politiska frågor.

Visita bevakar lagstiftning och regleringar inom besöksnäringen och arbetar för att lagar, regler och affärsvillkor ska utformas så att näringen ges bättre möjligheter. Föreningen informerar, svarar på remisser och är branschens samlade röst gentemot bl.a. myndigheter, politiker och andra beslutsfattare. Syftet är att skapa medlemsnytta i form av bättre villkor och ökad lönsamhet för Visitas medlemsföretag samt att få beslutsfattare att se besöksnäringens betydelse och potential och i förlängningen fatta beslut som gynnar besöksnäringen.

### Arbetsgivarorganisationen

Visitas uppgift är att förhandla och teckna kollektivavtal för den svenska besöksnäringen. Visita ger vidare företagen råd och stöd i arbetsgivarfrågor och biträder medlemsföretag i förhandlingar och arbetsrättsliga tvister gentemot ombud och fackliga motparter. Visita biträder även medlemsföretag i domstolsprocesser. Visita är förhandlingspart gentemot dess fackliga organisationer, där Hotell- och Restaurangfacket (HRF), Unionen och Kommunal är de största. Visita förhandlar fram och tecknar kollektivavtal med respektive fackförbund, och är även delaktig i förbundsövergripande förhandlingar avseende arbetsrättsliga-, försäkrings- samt pensionsfrågor.

### Viktiga förhållanden

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Visita samt dotterbolagen Svensk Klassificering Aktiebolag, org.nr 556926-3725, och Visita Service Aktiebolag, org.nr 556101-2617.

Medlemsservice, rådgivning och utbildningsverksamhet bedrivs inom dotterbolaget Visita Service Aktiebolag.

Företaget har sitt säte i Stockholm.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Medlemsantalet vid årsskiftet uppgick till 5 880 medlemsföretag, vilket är en ökning med netto 81 medlemmar. Räknat i antal medlemsföretag är Visita den fjärde största medlemsorganisationen inom Svenskt Näringsliv.

Visita genomförde under 2025 dialogmöten i alla Visitas fem regioner. Syftet med dessa möten var att träffa politiker på alla nivåer för att samtala om besöksnäringens behov framåt med särskild fokus på att avskaffa matkravet och kravet på eget kök samt vikten av att sänka arbetsgivaravgifterna för unga. Visita har under 2025 arrangerat tre möten tillsammans med riksdagens besöksnäringssätverk samt flera riksdagsseminarier. Under Almedalsveckan arrangerades kockduellerna och ett välbesökt seminarium om besöksnäringens bidrag för jobb och tillväxt.

Under 2025 inträffade flera positiva politiska händelser. Bland annat trädde möjligheten för dryckesproducerande företag att bedriva gårdsförsäljning av egenproducerade alkoholdrycker i kraft, vilket är en reform och nyhet i alkohollagen som Visita har verkat för under många år. Vidare överlämnade Förenklingsrådet ett förslag till avskaffande av alkohollagens så kallade mat- och kökskrav till regeringen. Förslaget ligger helt i linje med Visitas synpunkter. Regeringen har remitterat förslaget och aviserat att den har för avsikt att lägga propositionen i frågan under våren 2026.

I kommunikationsarbetet prioriterades att beskriva utvecklingen inom näringen vad avser såväl ekonomi som kompetensförsörjning. Omfattande opinionsbildning kring Visitas prioriterade frågor har drivits, där fokus bland annat har legat på nämnda frågor runt matkravet i alkohollagen och sänkta arbetsgivaravgifter för unga. Även arbetskraftsinvandring och frågan om att sänkt matmoms även ska gälla mat som serveras på restaurang har varit angeläget att lyfta fram. Likt tidigare nämnt har frågan kring mat- och kökskravet rört sig i rätt riktning mot ett avskaffande. Dessutom vanns en delseger i att arbetsgivaravgifterna för unga sänks tillfälligt.

Visita och talespersoner för organisationen medverkade i drygt 2 000 mediala publiceringar under 2025 och antalet följare och interaktioner på sociala medier fortsatte att öka.

Utöver kommunikation i politiska frågor ägnades mycket tid och kraft åt kommunikation för att locka fler att utbilda sig och arbeta inom besöksnäringen. Koncepten "Världens jobb" och "En karriär tack" utvecklades med nytt material i form av bland annat AI-verktyg, fler filmer och fortsatta satsningar på nya plattformar, såsom TikTok. Vidare fortsatte Kockduellen (matlagningstävling för högstadiel elever) att locka deltagare och under 2025 deltog över 8 011 antal elever från totalt 148 antal skolor över hela landet.

Utöver ovanstående kan nämnas att det under 2025 genomfördes moderniseringar på visita.se, dels i form av ett nytt och mer användarvänligt gränssnitt i inloggat läge ("Mina sidor"), dels genom en ny och säkrare inloggningslösning som numera är gemensam med Svenskt Näringsliv.

Visita fullföljde sitt kvalitetssäkringsarbete under 2025 där ytterligare tio utbildningar certifierades. Arbetet är fortsatt framgångsrikt med fler sökanden till våra yrkesprogram. Under hösten anordnades en certifieringskonferens.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

En kompetensundersökning genomfördes och lanserades tillsammans med UHR, Utbildningsrådet för hotell och restauranger, vilken har fått stor spridning och är en viktig del i påverkansarbetet.

Under året justerades placeringen av föreningens kapital, och delar av kapitalet flyttades till Svenskt Näringslivs kapitalförvaltning från Handelsbankens kapitalförvaltning.

2024 tecknade dotterbolaget Visita Service Aktiebolag ett nytt hyresavtal med Vasakronan avseende kontorslokaler. Inflytt skedde under maj 2025. Det nya kontoret är i samma fastighet som tidigare, men några våningar längre ned. Avtalet innefattar färre kvadratmeter samt en lägre hyreskostnad. Det nya kontraktet sträcker sig till december 2029.

Bolaget har sedan 2011 varit ägare till en bostadsrätt i Stockholm. Lägenheten har sålts under 2025 och frånträde skedde i januari 2026.

Föreningens vd, Jonas Siljhammar, meddelade i oktober att han kommer att lämna sitt uppdrag som vd från sommaren 2026, och föreningen söker nu hans efterträdare.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

2025 var ännu ett utmanande år för näringen, där flera år av ökande kostnader påverkade lönsamheten för föreningens medlemmar. Men det är samtidigt en bild som varierar, såväl över landet som mellan olika delar av näringen. Som helhet förefaller utvecklingen ha gått uppåt under slutet av året, och förhoppningen är att detta håller i sig genom att skatte- och räntesänkningar samt högre reallöner får reell effekt. Vidare är det osäkert vilka effekter den sänkta momsen på mat i livsmedelsaffärer får för näringen. Visita följer aktivt utvecklingen och arbetar givetvis vidare för att sänkningen även ska omfatta mat serverad på restaurang.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

## Förändringar i eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Försäkrings- fond</b>	<b>Annat eget kapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	140 000 000	305 040 333	18 895 738	<b>463 936 071</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		18 895 738	-18 895 738	<b>0</b>
Årets resultat			18 417 010	<b>18 417 010</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>140 000 000</b>	<b>323 936 071</b>	<b>18 417 010</b>	<b>482 353 081</b>

  

<b>Moderföreningen</b>	<b>Försäkrings- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	140 000 000	158 834 621	15 823 046	<b>314 657 667</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		15 823 046	-15 823 046	<b>0</b>
Årets resultat			14 774 136	<b>14 774 136</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>140 000 000</b>	<b>174 657 667</b>	<b>14 774 136</b>	<b>329 431 803</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

## Resultat och ställning

### Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	139 664	137 356	130 665	115 210	122 084
Resultat efter finansiella poster	24 664	24 327	27 841	9 193	35 508
Balansomslutning	513 611	498 431	472 875	455 210	449 649
Soliditet (%)	94,0	93,0	94,0	93,0	92,6
Medelantalet anställda (st)	63	64	62	58	55

<b>Moderföreningen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	37 355	37 156	34 512	30 884	27 910
Resultat efter finansiella poster	23 808	23 346	26 893	17 133	26 850
Soliditet (%)	96,6	96,8	96,8	95,5	94,8
Balansomslutning	361 392	341 962	323 049	305 394	293 597
Medelantalet anställda	1	1	1	1	1

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	174 657 667
årets vinst	14 774 136
	<b>189 431 803</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	189 431 803
	<b>189 431 803</b>

Koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys och noter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

<b>Koncernens</b>	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Resultaträkning</b>			
<b>Verksamhetens intäkter</b>	2		
Nettoomsättning		139 664 107	137 355 867
Övriga rörelseintäkter		4 603 861	4 228 896
		<b>144 267 968</b>	<b>141 584 764</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 4	-67 321 251	-67 427 375
Personalkostnader	5	-84 016 847	-78 199 133
Avskrivningar anläggningstillgångar		-762 282	-132 843
Övriga rörelsekostnader		0	-325 247
		<b>-152 100 380</b>	<b>-146 084 598</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-7 832 412</b>	<b>-4 499 835</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från värdepapper	7	32 215 415	27 622 237
Övriga ränteintäkter		1 162 452	1 649 224
Ränte- och kapitalförvaltningskostnader	8	-881 864	-444 516
		<b>32 496 003</b>	<b>28 826 945</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>24 663 591</b>	<b>24 327 110</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>24 663 591</b>	<b>24 327 110</b>
Skatt på årets resultat	10	-6 744 975	-5 762 292
Uppskjuten skatt		498 394	330 920
<b>Årets resultat</b>		<b>18 417 010</b>	<b>18 895 738</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncernens</b>			
<b>Balansräkning</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Varumärke	11	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	12	3 428 380	171 367
Nedlagda utgifter på annans fastighet	13	1 327 968	0
		<b>4 756 348</b>	<b>171 367</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15, 16, 17	436 641 562	408 489 523
Andra långfristiga fordringar	18	3 556 205	6 700 566
		<b>440 197 767</b>	<b>415 190 089</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>444 954 115</b>	<b>415 361 456</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		4 824 752	6 541 329
Övriga fordringar		9 496 366	2 250 528
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	6 510 516	5 894 511
		<b>20 831 634</b>	<b>14 686 368</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar	20	0	30 856 905
		<b>0</b>	<b>30 856 905</b>
Kassa och bank		47 825 249	37 526 305
		<b>47 825 249</b>	<b>37 526 305</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>68 656 883</b>	<b>83 069 578</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>513 610 998</b>	<b>498 431 034</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncernens Balansräkning</b>			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Försäkringsfond		140 000 000	140 000 000
Annat eget kapital		323 936 071	305 040 333
Årets resultat		18 417 010	18 895 738
<b>Summa eget kapital</b>		<b>482 353 081</b>	<b>463 936 071</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner	23	4 524 272	3 726 983
Avsättningar för uppskjuten skatt		6 324 473	6 822 867
		<b>10 848 745</b>	<b>10 549 850</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		5 890 066	10 319 247
Aktuella skatteskulder		1 608 330	1 295 693
Övriga skulder		3 379 686	3 263 972
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	9 531 090	9 066 201
		<b>20 409 172</b>	<b>23 945 113</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>513 610 998</b>	<b>498 431 034</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01</b>	<b>2024-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>		<b>-2025-12-31</b>	<b>-2024-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		24 663 591	24 327 110
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	1 002 711	587 102
Betald skatt		-6 432 338	-5 340 885
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>19 233 964</b>	<b>19 573 327</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av kundfordringar		1 716 577	163 163
Förändring av kortfristiga fordringar		-7 861 842	-319 031
Förändring av leverantörsskulder		-4 429 181	5 323 135
Förändring av kortfristiga skulder		580 603	585 540
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>9 240 121</b>	<b>25 326 135</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 347 263	-28 539
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-244 976 134	-121 472 082
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		220 525 314	90 289 028
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-29 798 083</b>	<b>-31 211 593</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-20 557 962</b>	<b>-5 885 457</b>
Likvida medel vid årets början		68 383 212	74 268 669
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	26	<b>47 825 249</b>	<b>68 383 212</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Moderföreningens Resultaträkning</b>			
<b>Verksamhetens intäkter</b>	2		
Nettoomsättning		37 355 106	37 155 992
Övriga intäkter		3 708 685	4 088 279
		<b>41 063 791</b>	<b>41 244 271</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 4	-35 360 380	-31 757 508
Personalkostnader	5	-8 192 406	-7 407 823
		<b>-43 552 786</b>	<b>-39 165 331</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>-2 488 995</b>	<b>2 078 940</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	7		
Resultat från övriga värdepapper		26 370 584	21 101 960
Övriga ränteintäkter		444 321	278 962
Ränte- och kapitalförvaltningskostnader	8	-518 144	-113 904
		<b>26 296 761</b>	<b>21 267 018</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>23 807 766</b>	<b>23 345 958</b>
Bokslutsdispositioner	9	-3 860 000	-3 200 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>19 947 766</b>	<b>20 145 958</b>
Skatt	10	-5 173 630	-4 322 913
<b>Årets resultat</b>		<b>14 774 136</b>	<b>15 823 046</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Moderföreningens Balansräkning</b>			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Varumärke	11	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	12	21 700	21 700
Nedlagda utgifter på annans fastighet	13	0	0
		<b>21 700</b>	<b>21 700</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	550 000	550 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15, 16, 17	337 555 631	317 925 423
Andra långfristiga fordringar	18	3 556 205	6 700 566
		<b>341 661 836</b>	<b>325 175 989</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>341 683 536</b>	<b>325 197 689</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		1 551 452	2 771 241
Aktuella skattefordringar		124 201	0
Övriga fordringar		7 877 113	364 468
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	214 271	254 940
		<b>9 767 037</b>	<b>3 390 649</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>9 941 047</b>	<b>13 373 770</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>19 708 084</b>	<b>16 764 419</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>361 391 620</b>	<b>341 962 108</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Moderföreningens Balansräkning</b>			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
Försäkringsfond		140 000 000	140 000 000
Balanserat resultat		174 657 667	158 834 621
Årets resultat		14 774 136	15 823 046
<b>Summa eget kapital</b>		<b>329 431 803</b>	<b>314 657 667</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	22	24 560 000	20 700 000
<b>Avsättningar</b>			
Avsatt för pensioner	23	4 524 272	3 726 983
<b>Summa avsättningar</b>		<b>4 524 272</b>	<b>3 726 983</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 052 269	544 279
Aktuella skatteskulder		0	583 446
Övriga skulder		733 708	746 014
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 089 568	1 003 719
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 875 545</b>	<b>2 877 458</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>361 391 620</b>	<b>341 962 108</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Moderföreningens Kassaflödesanalys</b>			
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		23 807 766	23 345 959
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	240 429	129 014
Betald skatt		-5 881 277	-5 197 118
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>18 166 918</b>	<b>18 277 854</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kundfordringar		1 219 788	-948 397
Förändring av kortfristiga fordringar		-7 471 975	440 199
Förändring av leverantörsskulder		507 990	61 591
Förändring av kortfristiga skulder		73 543	41 532
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>12 496 264</b>	<b>17 872 779</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-222 620 596	-111 007 464
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		206 691 609	83 169 258
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-15 928 987</b>	<b>-27 838 206</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-3 432 723</b>	<b>-9 965 427</b>
Likvida medel vid årets början		13 373 770	23 339 197
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	26	<b>9 941 047</b>	<b>13 373 770</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

#### Värderingsprinciper resultaträkningen

##### Intäktsredovisning

Intäkter uppkommer från försäljningen av varor och utförandet av tjänster och redovisas i posten nettoomsättning. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs. till försäljningspris exklusive handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i föreningens/bolagets intäkter.

Medlemsavgifter omfattar intäkter för medlemskap i Visita. Serviceavgifter omfattar intäkter för serviceverksamhet till enskilda medlemmar. I nettoomsättningen ingår även kursavgifter samt annons- och prenumerationsintäkter avseende Besöksliv. Övriga rörelseintäkter avser bland annat administrativa tjänster och hyresintäkter. Dessa intäkter redovisas i takt med att arbetet utförs eller lokaler hyrs ut.

##### Leasing

Föreningen och koncernen redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Styrelsen har gjort bedömningen att koncernen ej ingått väsentliga finansiella leasingavtal som skulle krävt omräkning i koncernredovisningen. Samtliga leasingavtal redovisas som nyttjanderättsavtal och leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

##### Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalningen fastställts.

#### Koncernredovisning

##### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden och kapitel 9 och 19 i BFNAR 2012:1 (K3). Koncernredovisningen omfattar moderföreningen samt dess dotterbolag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföreningen, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Utöver vad som framgår om bokslutsdispositioner och obeskattade reserver så överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med de som beskrivits ovan och tillämpas av moderföreningen.

#### **Transaktioner mellan koncernbolag**

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

### **Värderingsprinciper balansräkningen**

#### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

- Nedlagda utgifter på annans fastighet Visita: 20 %
- Nedlagda utgifter på annans fastighet Visita Service Aktiebolag: 5 %
- Inventarier: 20 %

#### **Finansiella anläggningstillgångar**

Finansiella anläggningstillgångar har som huvudregel värderats till anskaffningsvärden.

#### **Andelar i koncernbolag**

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader.

#### **Kapitalförsäkring**

Föreningen har en kapitalförsäkring som har tecknats för att täcka pensionsåtaganden gentemot anställd. Kapitalförsäkringen redovisas som tillgång under *Finansiella anläggningstillgångar*. Förpliktelsen värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde (med tillägg för löneskatt).



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

### **Fordringar, skulder och avsättningar**

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

### **Inkomstskatter**

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då en underliggande transaktion redovisas i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas i de fall det finns legal kvittningsrätt.

### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas.

### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt skall beräknas med hjälp av balansräkningsmetoden på samtliga temporära skillnader, dvs skillnader mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen.

Uppskjutna skattefordringar och skulder värderas baserat på hur föreningen förväntar sig att återvinna/reglera det redovisade värdet på motsvarande tillgång/skuld. Värdering görs utan diskontering och enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade på balansdagen.

### **Likvida medel**

Likvida medel består av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer.

### **Eget kapital**

Eget kapital i föreningen består av följande poster:

- Försäkringsfond
- Balanserad vinst/förlust
- Årets resultat

### **Obeskattade reserver**

Till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning redovisas obeskattade reserver i föreningen. Dessa består till 21,4 % av uppskjuten skatt för år 2019 och 2020 samt 20,6 % för år 2021-2025.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

### **Ersättningar till anställda**

#### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner och semesterersättningar, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som förväntas betalas till följd av den utnyttjade rättigheten.

#### **Pensionsplaner, avgifts- och förmånsbestämda**

Föreningen och bolagen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera planer och försäkringar för enskilda anställda. Föreningen och bolagen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

### **Uppskattningar och bedömningar**

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisningen och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för koncernen och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

#### **Betydande bedömningar**

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av föreningens redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

#### **Bedömning av osäkra fordringar**

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### **Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### **Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

#### **Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

#### **Balansomslutning**

Företagets samlade tillgångar.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning

### Koncernen

	2025	2024
<b>Nettoomsättning</b>		
Service- och medlemsavgifter	131 157 210	127 629 526
Besöksliv	2 538 805	2 815 044
Kurser	3 196 942	4 094 577
Klassificeringsintäkter	2 771 150	2 816 720
	<b>139 664 107</b>	<b>137 355 867</b>
<b>Övriga intäkter</b>		
Administrativa tjänster	670 749	854 000
Hysesintäkter	745 241	854 771
Event	811 355	807 277
Statistiktjänster	736 593	735 766
Övriga intäkter	1 639 923	977 082
	<b>4 603 861</b>	<b>4 228 896</b>

### Moderföreningen

	2025	2024
<b>Nettoomsättning</b>		
Medlemsavgifter	37 355 106	37 155 992
	<b>37 355 106</b>	<b>37 155 992</b>
<b>Övriga intäkter</b>		
Administrativa tjänster	2 904 000	3 438 000
Hysesintäkter	85 500	111 600
Övriga intäkter	719 185	538 679
	<b>3 708 685</b>	<b>4 088 279</b>

## Not 3 Operationella leasingavtal

### Koncernen

Årets leasing- och hyreskostnader avseende avtal för lokaler och fordon, uppgår till 12 933 399 kr (15 010 390 kr).

Framtida leasing- och hyresavgifter förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	15 416 482	15 605 170
Senare än ett år men inom fem år	60 666 693	67 181 380
	<b>76 083 175</b>	<b>82 786 550</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

### Moderföreningen

Årets leasing- och hyreskostnader avseende avtal för lokaler och fordon, uppgår till 335 459 kr (552 821 kr).

Framtida leasing- och hyresavgifter förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	334 331	500 304
Senare än ett år men inom fem år	1 337 324	2 001 216
	<b>1 671 655</b>	<b>2 501 520</b>

### Not 4 Arvode till revisorer

#### Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
<b>Grant Thornton Sweden AB</b>		
Revisionsuppdrag	410 500	402 000
Skatterådgivning	0	10 000
	<b>410 500</b>	<b>412 000</b>

#### Moderföreningen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
<b>Grant Thornton Sweden AB</b>		
Revisionsuppdrag	132 500	144 000
	<b>132 500</b>	<b>144 000</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

## Not 5 Anställda och personalkostnader

### Koncernen

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	41	42
Män	22	22
	<b>63</b>	<b>64</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	5 480 465	5 022 630
Övriga anställda	47 264 548	44 369 371
	<b>52 745 013</b>	<b>49 392 001</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för verkställande direktör	1 079 168	1 042 625
Pensionskostnader för övriga anställda	7 288 851	6 655 761
Sociala avgifter enligt lag och avtal	19 585 549	18 130 901
	<b>27 953 568</b>	<b>25 829 287</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>80 698 581</b>	<b>75 221 288</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	52 %	50 %
Andel män i styrelsen	48 %	50 %

### Arvodet

Till styrelsen utgick arvode om 789 347 kr (636 660 kr) och till ordförande 900 000 kr (813 500 kr). Enligt föreningsstämmans beslut är arvodet 5 149 kr per styrelseledamot och möte. Utöver det har arvode utgått till förtroendevalda för arbete i olika nämnder och utskott med 999 233 kr (935 010 kr).



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

**Moderföreningen**

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	0	0
Män	1	1
	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	4 968 565	4 553 980
	<b>4 968 565</b>	<b>4 553 980</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för verkställande direktör	1 079 169	1 042 625
Sociala avgifter enligt lag och avtal	1 954 491	1 704 936
	<b>3 033 660</b>	<b>2 747 561</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>8 002 225</b>	<b>7 301 541</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	53 %	50 %
Andel män i styrelsen	47 %	50 %

**Arvoden och avgångsvederlag**

Till styrelsen utgick arvode om 733 214 kr (582 000 kr) och till ordförande 450 000 kr (406 750 kr). Enligt föreningsstämans beslut är arvodet 5 149 kr per styrelseledamot och möte. Utöver det har arvode utgått till förtroendevalda för arbete i olika nämnder och utskott med 999 233 kr (935 010 kr).

Visitas anställningsavtal med verkställande direktören i moderföreningen innehåller en uppsägningstid om 12 månader från företags sida och 6 månader för vd. Avgångsvederlag utges i form av vederlag under 12 månader efter uppsägningstidens slut motsvarande gällande månadslön.

Ålderspensionen utgörs av månatliga premiebetalningar motsvarande 35 % av lön.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

### Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

#### Moderföreningen

	2025	2025
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	45,55 %	43,04 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	7,07 %	8,34 %

### Not 7 Resultat från övriga värdepapper

#### Koncernen

	2025	2024
Erhållna utdelningar	14 206 448	13 268 824
Resultat vid avyttringar	15 004 838	11 290 535
Ränteintäkter/-kostnader	3 004 129	3 062 878
	<b>32 215 415</b>	<b>27 622 237</b>

#### Moderföreningen

	2025	2024
Erhållna utdelningar	12 429 218	11 668 890
Resultat vid avyttringar	12 505 118	8 722 558
Ränteintäkter/-kostnader	1 436 248	710 512
	<b>26 370 584</b>	<b>21 101 960</b>

### Not 8 Ränte- och kapitalförvaltningskostnader

#### Koncernen

	2025	2024
Övriga räntekostnader	-374	-464
Kostnader kapitalförvaltning	-881 490	-444 052
	<b>-881 864</b>	<b>-444 516</b>

#### Moderföreningen

	2025	2024
Kostnader kapitalförvaltning	-518 144	-113 904
	<b>-518 144</b>	<b>-113 904</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

## Not 9 Bokslutsdispositioner

### Moderföreningen

	2025	2024
Avsättning till periodiseringsfond	-8 360 000	-7 000 000
Återföring från periodiseringsfond	4 500 000	3 800 000
	<b>-3 860 000</b>	<b>-3 200 000</b>

## Not 10 Skatt på årets resultat

### Koncernen

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	24 663 591	24 327 109
Ej avdragsgilla kostnader	841 238	919 850
Rörelseresultat från föreningens skattepliktiga verksamhet	-125 986	-209 171
Schablonintäkt på periodiseringsfond	1 204 700	1 557 060
Schablonintäkt på investeringsfond	1 132 249	1 185 702
Utnyttjat underskottsavdrag	-395 310	0
Periodiseringsfonder	3 040 000	1 600 000
Överavskrivningar	-620 611	6 409
Resultat från ideell verksamhet i Visita	3 641 387	-1 304 552
Negativt resultat från koncernbolag	0	99 210
Ej skattepliktiga ränteintäkter och avdragsgilla kostnader	-638 658	-142 975
	<b>32 742 600</b>	<b>28 038 642</b>
Redovisad skatt i resultaträkningen	6 744 975	5 762 292
<b>Koncernen</b>		
Aktuell skatt	6 744 975	5 775 960
Skatt p.g.a. ändrad beskattning från tidigare år	0	-13 668
Uppskjuten skatt	-498 394	-330 920
Redovisad skatt	6 256 581	5 431 372

Hela beloppet avseende uppskjuten skatt är hänförlig till periodiseringsfond i juridisk person.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

### Moderföreningen

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	19 947 766	20 145 958
Ej avdragsgilla kostnader	556 860	660 824
Rörelseresultat från skattepliktig verksamhet	-125 986	-209 171
Schablonintäkt på periodiseringsfond	585 720	686 500
Schablonintäkt på investeringsfond	1 132 249	1 185 702
Resultat från ideell verksamhet i Visita	3 641 387	-1 304 550
Övriga kostnader	-623 267	-113 904
	<b>25 114 729</b>	<b>21 051 359</b>
Årets skattekostnad	5 173 630	4 322 913
Redovisad skatt i resultaträkningen	5 173 630	4 322 913

### Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	150 000	150 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>150 000</b>	<b>150 000</b>
Ingående avskrivningar	-150 000	-150 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-150 000</b>	<b>-150 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	150 000	150 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>150 000</b>	<b>150 000</b>
Ingående avskrivningar	-150 000	-150 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-150 000</b>	<b>-150 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

**Not 12 Inventarier**

**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 629 912	3 629 538
Inköp	3 820 253	28 539
Försäljningar/utrangeringar	-2 269 549	-28 165
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 180 616</b>	<b>3 629 912</b>
Ingående avskrivningar	-3 458 545	-3 426 338
Försäljningar/utrangeringar	2 269 549	28 165
Årets avskrivningar	-563 240	-60 372
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 752 236</b>	<b>-3 458 545</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 428 380</b>	<b>171 367</b>

**Moderföreningen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	155 627	155 627
Försäljningar/utrangeringar	-133 927	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 700</b>	<b>155 627</b>
Ingående avskrivningar	-133 927	-133 927
Försäljningar/utrangeringar	133 927	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-133 927</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>21 700</b>	<b>21 700</b>

I posten inventarier ingår konst med ett värde av 21 700 kr, varav i moderföreningen 21 700 kr.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

**Not 13 Nedlagda utgifter på annans fastighet**

**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	412 675	1 862 100
Inköp	1 527 010	
Försäljningar/utrangeringar	-412 675	-1 449 425
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 527 010</b>	<b>412 675</b>
Ingående avskrivningar	-412 675	-1 464 382
Försäljningar/utrangeringar	412 675	1 124 178
Årets avskrivningar	-199 042	-72 471
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-199 042</b>	<b>-412 675</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 327 968</b>	<b>0</b>

**Moderföreningen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	412 675	412 675
Försäljningar/utrangeringar	-412 675	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>412 675</b>
Ingående avskrivningar	-412 675	-412 675
Försäljningar/utrangeringar	412 675	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-412 675</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 14 Andelar i koncernföretag**

**Moderföreningen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andelar	Antal aktier	Bokfört värde
Visita Service Aktiebolag	100 %	100 %	5 000	450 000
Svensk Klassificering Aktiebolag	100 %	100 %	1 000	100 000
				<b>550 000</b>
	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>		
Visita Service Aktiebolag	556101-2617	Stockholm		
Svensk Klassificering Aktiebolag	556926-3725	Stockholm		



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

**Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

**Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Svenska fonder i depå Handelsbanken	84 297 646	117 199 787
Svenska räntefonder i depå Handelsbanken	102 490 778	141 120 341
Global aktiefonder i depå Handelsbanken	31 140 462	33 911 304
Övriga värdepapper	272 125	269 015
Värdepappersförvaltning i depå Svenskt Näringsliv	218 440 551	115 989 076
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>436 641 562</b>	<b>408 489 523</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>436 641 562</b>	<b>408 489 523</b>
Marknadsvärde	480 813 829	449 598 622

**Moderföreningen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Svenska fonder i depå Handelsbanken	84 297 646	117 199 787
Svenska räntefonder i depå Handelsbanken	102 490 778	141 120 341
Global aktiefonder i depå Handelsbanken	31 140 462	33 911 304
Värdepappersförvaltning i depå Svenskt Näringsliv	119 354 620	25 424 976
Övriga värdepapper	272 125	269 015
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>337 555 631</b>	<b>317 925 423</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>337 555 631</b>	<b>317 925 423</b>
Marknadsvärde	360 926 027	342 814 911

Portföljen med svenska och globala aktiefonder förvaltas av Svenska Handelsbanken och Svenskt Näringsliv.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

**Not 16 Inköp och försäljning av värdepappersinnehav**

**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	408 489 523	377 306 468
Årets inköp	244 976 130	121 472 083
Årets försäljningar	-216 824 091	-90 289 028
	<b>436 641 562</b>	<b>408 489 523</b>

**Moderföreningen**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	317 925 423	290 087 216
Årets inköp	222 620 591	111 007 465
Årets försäljningar	-202 990 383	-83 169 258
	<b>337 555 631</b>	<b>317 925 423</b>

**Not 17 Specifikation andra långfristiga värdepappersinnehav**

**Koncernen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal Andelar	Bokfört värde
Svensk Turism Aktiebolag	28,28 %	21 100	21 100	272 125 272 125

	Org.nr	Säte
Svensk Turism Aktiebolag	556452-7157	Stockholm

**Moderföreningen**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal Andelar	Bokfört värde
Svensk Turism Aktiebolag	28,28 %	21 100	21 100	272 125 272 125

	Org.nr	Säte
Svensk Turism Aktiebolag	556452-7157	Stockholm



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

**Not 18 Andra långfristiga fordringar**

**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Bostadsrätt	0	3 701 221
Kapitalförsäkring	3 556 205	2 999 345
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 556 205</b>	<b>6 700 566</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 556 205</b>	<b>6 700 566</b>

**Moderföreningen**

	2025-12-31	2024-12-31
Bostadsrätt	0	3 701 221
Kapitalförsäkring	3 556 205	2 999 345
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 556 205</b>	<b>6 700 566</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 556 205</b>	<b>6 700 566</b>

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	2 884 041	2 897 240
Övriga förutbetalda kostnader	3 626 475	2 997 271
	<b>6 510 516</b>	<b>5 894 511</b>

**Moderföreningen**

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	214 271	254 940
	<b>214 271</b>	<b>254 940</b>

**Not 20 Kortfristiga placeringar**

**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
SBAB	0	30 856 905
	<b>0</b>	<b>30 856 905</b>

De kortfristiga placeringarna har under året överförts till likvida medel.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

**Not 21 Disposition av vinst eller förlust**

**Moderföreningen**

**2025-12-31**

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	174 657 667
årets vinst	14 774 136
	<b>189 431 803</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	189 431 803
	<b>189 431 803</b>

**Not 22 Obeskattade reserver**

**Moderföreningen**

**2025-12-31**

**2024-12-31**

Periodiseringsfond 2019	0	4 500 000
Periodiseringsfond 2023	9 200 000	9 200 000
Periodiseringsfond 2024	7 000 000	7 000 000
Periodiseringsfond 2025	8 360 000	0
	<b>24 560 000</b>	<b>20 700 000</b>

**Not 23 Avsättningar för pensioner**

**Koncernen**

**2025-12-31**

**2024-12-31**

Belopp vid årets ingång	3 726 983	3 066 161
Årets avsättning	797 289	660 822
	<b>4 524 272</b>	<b>3 726 983</b>

**Moderföreningen**

**2025-12-31**

**2024-12-31**

Belopp vid årets ingång	3 726 983	3 066 161
Årets avsättning	797 289	660 822
	<b>4 524 272</b>	<b>3 726 983</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

**Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

**Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Personalrelaterade kostnader	8 571 965	8 236 630
Övriga poster	959 125	829 571
	<b>9 531 090</b>	<b>9 066 201</b>

**Moderföreningen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Personalrelaterade kostnader	866 505	778 151
Övriga poster	223 063	225 568
	<b>1 089 568</b>	<b>1 003 719</b>

**Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

**Koncernen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Avskrivningar	762 282	132 843
Utrangering av anläggningstillgångar	0	325 245
Avsättning löneskatt på kapitalförsäkring	240 429	129 014
	<b>1 002 711</b>	<b>587 102</b>

**Moderföreningen**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Avsättning löneskatt på kapitalförsäkring	240 429	129 014
	<b>240 429</b>	<b>129 014</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

**Not 26 Likvida medel**

**Koncernen**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	47 825 249	37 526 305
Kortfristiga placeringar, jämslällda med likvida medel	0	30 856 905
	<b>47 825 249</b>	<b>68 383 210</b>

Det kortfristiga placeringarna har under året överförlts till likvida medel.

**Moderförelningen**

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	9 941 047	13 373 770
	<b>9 941 047</b>	<b>13 373 770</b>

**Not 27 Väsentliga händelser efter räkenkapsårets slut**

**Koncernen**

Verksamheten har fortlöpt som tidigare.

**Moderförelningen**

Verksamheten har fortlöpt som tidigare.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

## Not 28 Eventualförpliktelser

### Koncernen

Styrelsen har inte identifierat några eventualförpliktelser.

### Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eventualförpliktelser till förmån för koncernföretag</b>		
Kapitaltäckningsgaranti, Svensk Klassificering Aktiebolag	0	500 000
	<b>0</b>	<b>500 000</b>

## Not 29 Ställda säkerheter

### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Kapitalförsäkring	3 556 205	2 999 345
Kammarkollegiet avseende resegaranti	9 000 000	9 000 000
	<b>12 556 205</b>	<b>11 999 345</b>

### Moderföreningen

	2025-12-31	2024-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Kapitalförsäkring	3 556 205	2 999 345
	<b>3 556 205</b>	<b>2 999 345</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC

Årsredovisningen beslutades 2026-03-17

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Fredrik Reinfeldt  
Ordförande

Linda Frohm

Johan Larson

Eva Dunér

Elisabeth Haglund

Peter Jangbratt

Fredrik Höglund

Lena Kempe

Stina Porsgaard

Christer Fogelmarck

Kent Ly

Sunniva Fallan Rød

Sadoo Iskandarani

Joacim Johansson

Caroline Cederblad

Susanna Stål

Tess Waern

Jonas Siljhammar  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Grant Thornton Sweden AB

Marcus Jonasén  
Auktoriserad revisor

Suzanne Parenius  
Medlemsrevisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
B3AAB20630984DF98F99B31602797EAC