

Visita Västra

Verksamhetsberättelse 2025

Ordförande har ordet

Året präglades i hög grad av fortsatt global osäkerhet. Kriget i Ukraina, konflikten i Gaza samt Donald Trumps återkomst till presidentposten i USA bidrog till instabilitet och påverkade både ekonomins utveckling och företagens verksamhetsförutsättningar. Lågkonjunkturen i Sverige blev mer utdragen än väntat och slog hårt mot många branscher.

Besöksnäringen drabbades särskilt tydligt. Antalet konkurser fördubblades jämfört med normala nivåer, inte minst till följd av kvarstående skatteskulder från pandemins anståndsregler. Små och medelstora restaurangföretag var mest utsatta. Marginalerna minskade ytterligare genom stigande hyror och ökade råvarupriser, samtidigt som prisjusteringar mot kund har varit svåra att genomföra.

Trots utmaningarna präglades året även av flera positiva politiska besked som Visita drivit aktivt. Gårdsförsäljning blev tillåten för småskaliga producenter, även om processen omgärdats av komplexa regler och höga kostnader. Hotelltillståndet slopades 1 januari 2025 och "dansbandsmomsen" aviserades att sänkas från 25 till 6 procent från och med 1 juli 2026. Inom alkohollagen förväntas matkrav, kökskrav och krav på inomhussittplatser avskaffas före sommaren 2026.

I regeringens höstbudget presenterades bland annat sänkta arbetsgivaravgifter för unga upp till 23 år från april 2026. Förslaget välkomnades, men branschen anser att åtgärden bör permanentas samt omfatta fler. Budgeten innehöll även en halvering av matmomsen, vilken har fått omfattande kritik, då den inte inkluderar restaurang. Även reglerna för arbetskraftsinvandring, framför allt nivåerna på lågstalön, förblev en betydelsefull politisk fråga.

Styrelsen prioriterade under året fortsatt näringspolitiskt påverkansarbete samt nära och regelbundna kontakter med medlemmarna. Bland årets centrala aktiviteter kan nämnas:

- Årliga politikermiddagen arrangerades på Haymarket by Scandic, och lockade rekordmånga riksdagsledamöter. Fokusfråga var sloandet av matkravet.
- Två större politikerdialoger genomfördes i Skövde och Jönköping, med politiker från riksdag, region och kommun. Besök gjordes hos ett flertal medlemsföretag.
- "Fredagar på Farellis" i Göteborg, ett uppskattat mötesformat som fortsatte samla politiska företrädare från flera nivåer och nu sprids till fler kommuner.
- Löpande lokala politikerdialoger i bland annat Värnamo, Borås och Trollhättan.
- I Göteborg intensifierades diskussionen om bristfälligt företagsklimat och problem kring tillsyn. En av årets största sakfrågor var reglerna för uteserveringar konstruktioner. På Visita Västras initiativ anlätade Visita centralt en juridisk PBL-expert för att klarlägga möjliga vägar fram. En möjlig juridisk lösning presenterades i slutet av året och möte bokades omgående med kommunstyrelsens ordförande i Göteborg. Mötet sker dock först i januari 2026.

- Höstmötet 2025 genomfördes den 6 november på Tyrolen, Liseberg, med 200 deltagande medlemmar – platserna tog slut på rekordtid. Kvällens konferencier var Visitas näringspolitiska chef Anna Wallén, och huvudtalare var Visitas ordförande Fredrik Reinfeldt, som gav en omvärldsanalys inför valet 2026. Efterföljande middag och show på Rondo blev mycket uppskattade.

Medlemsantalet fortsätter att öka i Visita Västras region, och vid årsskiftet kan vi konstatera att vi är den region som har ökat allra mest. Det är med förhoppningar vi går in i ett nytt år med nya möjligheter, en konjunktur som går åt rätt håll och ett valår att ta oss an.

Tack för ordet och förtroendet!
Eva Dunér, ordförande Visita Västra



Figur 1 Eva Dunér ordförande Visita Västra.
Foto: Peter Jönsson

Om föreningen Visita Västra

Visita Västra är en av Visitas fem regionföreningar och dess verksamhetsområde omfattar Västra Götalands län, Jönköpings län samt norra delen av Hallands län till och med Falkenbergs kommun. Föreningens säte är Göteborg, där regionansvarig sitter tillsammans med andra medlemsorganisationer inom Svenskt Näringsliv.

Visita Västra är en medlemsägd förening, vars verksamhet har som utgångspunkt att skapa så stor medlemsnytta som möjligt för föreningens medlemmar. Föreningen har enligt stadgarna till ändamål att bland annat "... främja och stärka medlemsföretagens konkurrenskraft, utveckla branschens villkor och positionera hotell- och restaurangnäringen som en viktig del i samhälle och näringsliv...".

Vid årsskiftet bestod Visita Västra av 1 275 (1 254) medlemmar.

I föreningens verksamhetsberättelse presenteras viktiga händelser i regionen under kalenderåret som har gått.



Figur 2 Politikermiddagen 2025, 26 februari Scandic Haymarket Stockholm. Vi spelar Visitas version av På Spåret. Årets fokusfråga var slopa matkravet.

Vi som har haft förtroende under året

Visita Västras styrelse

Ordförande

Eva Dunér, McDonald's, 2026

Vice ordförande

Anna Hartman, Grand Hotel Alingsås AB, 2027

Ordinarie ledamöter

Patric Jernberg, Gekås Ullared, 2027

Bengt Linde, Götaplatsgruppen, 2026

Johanna Hagström, Pincho Nation, 2026

Tina Resch, Liseberg, 2026

Kent Ly, Jungle Thai, 2026

Anne Thörnström, Thörnströms Kök/Privata Rum, 2027

Kristian Andreasson, Scandic Hotels, 2026

Daniel Brookes, Park Lane, 2027

Arbetsrättsjurist

Andreas Gemrud, Visita

Regionansvarig

Frida Arvidsson, Visita

Valnämnden

Magnus Hedlund, 2026

Camilla Nyman, 2026

Hans Palmgren, 2026

Föreningens revisorer

Grant Thornton Sweden AB, 2026

Fredrik Sönne, lekmannarevisor, 2026

Theodor Ahlström, suppleant, lekmannarevisor, 2026

Styrelsens sammanträden

Visita Västras styrelse sammanträdde vid sex tillfällen under 2025. Årsmötet genomfördes på Clarion Hotel Karlatornet i Göteborg och lockade rekordmånga medlemmar. Enligt valnämndens förslag omvaldes Patric Jernberg, Anne Thörnström, Anna Hartman och Daniel Brookes för en mandatperiod till 2027. Styrelseordförande Eva Dunér samt Tina Resch, Bengt Linde, Kristian Andreasson, Kent Ly och Johanna Hagström fortsätter sina mandat till 2026.

Styrelsens möten har varit förlagda till

- 26 februari, styrelsemöte, Stockholm
- 25 mars, föreningsstämma, konstituerande möte och styrelsemöte, Göteborg
- 4 maj, styrelsemöte i samband med Visitadagen, Stockholm
- 4 september, styrelsemöte i samband med förtroenderådet, Stockholm
- 14 oktober, styrelsemöte, Vann spa, hotell & konferens i Brastad
- 3 december, styrelsemöte, Göteborg



Figur 3 Föreningsstämman 25 mars 2025, Clarion Hotel Karlatornet Göteborg.

Medlemskontakter



Visita Västras styrelse värdesätter en nära kontakt med regionens medlemmar, gärna med fokus på största möjliga medlemsnytta. I verksamhetsplanen för året valde styrelsen att fortsatt prioritera insatser och aktiviteter i regionens två största städer: Göteborg och Jönköping. Utöver detta beslöts också fortsatt prioritet av följande sex orter: Borås, Lidköping, Värnamo, Varberg, Uddevalla och Falkenberg.

- Visita Västras HR-nätverk har träffats tre gånger under 2025. I HR-nätverket ingår regionens större medlemmar och deras HR-chefer. Nätverket drivs av regionansvarig i samverkan med arbetsrättsjuristerna som arbetar utifrån Visita Västras region och samlar vid varje möte 25-30 deltagare. Diskuterats och presenterats har: avtal-25, branschläget i besöksnäringen, presentation om och med branschjuridiska avdelningen, mertid-/övertidsersättning i kollektivavtalen samt lönetransparensdirektivet med mera.
- Visita Västras föreningsstämma gick av stapeln på Clarion Hotel Karlatornet i Göteborg med inledande visning av just Karlatornet. Anna Wallén, näringspolitisk chef Visita, närvarade och föredrog om senaste nytt från Visita. Ett 100-tal medlemmar deltog på stämman, rekordstort intresse.
- Medlemsmöte med medlemmar längs Bohuskusten, Vann Spa, hotell och konferens. Västras styrelse fanns på plats för att lyssna in läget och behoven bland föreningens medlemmar längs Bohuskusten. Akut brist på kockar och önskad fokus på kompetensförsörjning var tydlig. Önskemål om politikerdialog med kommunpolitikerna fanns också, problematik framför allt kring tillsyn alkoholservice och tillstånd bygglov. Över 20 verksamheter på plats från Strömstad

till Uddevalla. Uppföljande möten kring kompetensförsörjning och politikerdialog under planering inför 2026.

- Visita Västras årliga Höstmöte genomfördes den 6 november på Tyrolen Liseberg, med 200 medlemmar på plats. Kvällens konferencier var Anna Wallén, som också uppdaterade oss med senaste nytt från Visita. Fredrik Reinfeldt utgjorde kvällens huvudtalare och bjöd på en omvärldsspaning och analys inför valet 2026. Efterföljande middag hölls på Tyrolen, Liseberg, för vidare show på Rondo med Moulin Rouge! The Musical.

Politikermöten och opinionsbildning

Huvudfokus för Visita Västras arbete ligger fortsatt på dialogmöten och nära relationer med politiker på alla nivåer i regionen. De näringspolitiska frågor som har dominerat året på riksnivå är fortsatt sänkta arbetsgivaravgifter för unga, det förhöjda försörjningskravet för arbetskraftsinvandring från tredje land samt en moderniserad alkohollag, med extra tryck på slopat matkrav. I slutet av året diskuterades också tillfällig halverad matmoms som ej omfattar restaurang. Behov av ett höjt anslag till Visit Sweden samt besöksnäringens behov av delaktighet i planering av infrastruktur har också diskuterats.

När det kommer till diskussioner på kommunal nivå så är det uteserveringsfrågor, osund kommunal konkurrens samt bristande bemötande vad gäller tillstånd och tillsyn som har toppat agendan.

Följande större politikerdialoger har hållits i Visita Västra:

Politikermiddag Haymarket Scandic, Stockholm

Den årliga politikermiddagen arrangerades för andra året på Haymarket by Scandic. Nytt rekord slogs återigen vad gäller antalet gästande riksdagsledamöter. Årets näringspolitiska fokus låg på en moderniserad alkohollag och specifikt önskemål om ett slopat matkrav.



Branschdag Framtid Skaraborg

Branschdag besöksnäringen i Skaraborg arrangerades i samverkan med Skaraborgs kommunalförbund samt Visit Skaraborg för andra året i rad. Över 100 deltagare närvarade från politikens riks-, region- och kommunnivåer, tjänstemän och medlemmar i regionen. Visita föredrog branschens prioriterade näringspolitiska frågor via Elionor

Hennevelt samt panelsamtal om att säkra kompetensförsörjningen med en branschpanel ledd av Amanda Rafter Ekman. Moderator var Lina Skandevall.



Politikerdialoger "Fredagar på Farelli's" - Joe Farelli's Göteborg

Politikerdialogerna mellan branschen och politiker från alla nivåer i regionen har för sjätte året i rad fortsatt med givande resultat. Två möten genomfördes under 2025. Samtalen har i mångt och mycket berört företagsklimatet i Göteborg med ett bristande bemötande vid tillstånd och tillsyn i kommunen. Möteskonceptet upplevs framgångsrikt och samlar framför allt många av Göteborgs kommunalråd samt lokalpolitiker, ett rekordstort deltagande detta år.



Politikerdialog Jönköping län

Stort politiskt intresse med bred politisk representation infann sig när vi kallade till politikerdialog i Jönköping. Politiker från majoriteten av länets kommuner fanns på plats.

Under dagen besöktes fyra olika verksamheter för att diskutera arbetskraftsinvandring, höjda anslag till Visit Sweden, alkohollagen och gårdsförsäljning, önskad samordning av tillstånd mellan kommunerna vad gäller exempelvis serverings- och cateringtillstånd samt sänkta arbetsgivaravgifter. Representerade branschen gjorde ett 10-tal medlemmar från länet och Visitas vd Jonas Siljhammar föredrog branschläget samt sammanfattade branschens viktigaste näringspolitiska frågor.



Politikerdialog Borås

Kommunstyrelsen samt näringslivsenheten i Borås Stad önskade träffa besöksnäringen. Tillsammans med våra medlemmar välkomnade vi till Åhaga. Våra medlemmar önskade större inkludering i stadens strategiska planering och utveckling från besöksnäringens perspektiv. Vidare önskades ett nytt samverkansforum – ett branschråd mellan staden och besöksnäringen. Branschrådet startades upp under hösten och kommer att fortlöpa fyra gånger per år framöver.



Politikerdialoger i regionen

Dialog mellan medlemmar och kommunalråden i Värnamo fortsatte även under 2025. På agendan har varit ökad samverkan med kommunens turistorganisation, osund kommunal konkurrens samt diskussioner kring säkerhet och kompetensförsörjning.

Regionansvarig deltog på Svenskt Näringslivs NäringslivsAkademi för unga politiker och föredrog om regelkrångel i branschen.

S-kongressen gick av stapeln på Svenska Mässan i Göteborg, där Visita närvarade med monter. Bemannade gjorde bland annat styrelseledamöter i Visita Västras styrelse samt regionansvarig.

Regionansvarig gästade Stadsbyggnadsnämnden i Trollhättan, som nyligen tagit över ansvaret vad gäller alkoholtillsyn i kommunen, där denne föredrog kring tillstånd och tillsyn utifrån ett besöksnäringssperspektiv.

Uteserveringar Göteborg

I Göteborg har det pågått en intensiv debatt och kritik kring ett uselt företagsklimat och bristande bemötande vid tillsyner. Uteserveringarnas konstruktion vad gäller möjlighet till inneslutna konstruktioner har utgjort en av de större sakfrågorna. I ett led i detta arbete anlätades, via Visita centralt, och efter förfrågan från Visita Västras styrelse, en juridisk PBL-expertis, med uppdrag att redogöra för möjliga vägar fram. Dialog och påverkansarbete fortgår året ut, både näringspolitiskt och på tjänstemannanivå.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning har länge varit en av vår närings viktigaste frågor, och arbetet kring frågan är prioriterat på Visita. Besöksnäringen har personalmässigt återhämtat sig efter pandemin, dock är behovet av utbildad och erfaren personal fortsatt stor och bristen på kockar påtaglig för många av våra medlemmar.

Under året presenterade den partsgemensamma föreningen Utbildningsrådet för Hotell och Restauranger (består av Visita, Hotell- och restaurangfacket, Unionen och Fremia) en rapport om besöksnäringens kompetensbehov, som visar att branschen behöver rekrytera 137 000 personer de kommande tre åren för att täcka behovet. Rapporten spreds och presenterades i samtliga av Visita Västras samverkansform kring kompetensförsörjning i regionen.

För att möta våra medlemmars behov har mycket fokus lagts på Visitas certifiering av gymnasieskolan och vuxenutbildningarna. Certifieringsarbetet bedöms mycket framgångsrikt och stärker inte bara samverkan mellan bransch och utbildning utan har också ökat attraktiviteten till våra utbildningar. I Visita Västras region finns totalt fyra certifierade utbildningar, i Herrljunga, Alingsås, Kungsbacka och Borås, som är den senast tillkommande certifieringen. Under året certifierades också den första vuxenutbildningen i Uddevalla.

Delaktighet i branschråden, med fokus på kompetensförsörjning inom besöksnäringen, har fortlöp i Göteborgsregionen, Fyrbodol och Skaraborg. Jönköpings kompetensråd har nu också kommit i gång, och det framgångsrikt. Samtliga branschråd har effektiviserats genom att gå från fler mindre möten till färre större möten dit bransch och utbildning kallas cirka 2 gånger per år. Visita har därtill anställt ytterligare en resurs, som arbetar med kompetensförsörjningsfrågor på regional och lokal nivå och extra ansvar för Västra och Södra regionen.

På Elmiamässan i Jönköping arrangerades för tredje gången en branschmässa för stadens elever i klass 8 och 9. Visita samordnade återigen en monter med aktiviteter i samverkan med Taste JKPG och Stay JKPG, i syfte att lyfta besöksnäringen som en framtida arbetsgivare. Deltagande medlemmar var i år mycket nöjda med mässan, upplägg och kontakt med mässbesökarna.

Gymnasiedagarna på Svenska Mässan Göteborg gick av stapeln med över 24 000 besökare, ungdomar samt föräldrar på plats. Visita Västra bidrog till innehåll i gemensam monter för besöksnäringen. Lyckat upplägg i år med god representation av besöksnäringens olika yrkesroller på plats.

Var med och utveckla Visita Västra

Har du frågor, förslag eller bra idéer på hur vi kan utveckla föreningens arbete?

Visita Västra strävar alltid efter att skapa medlemsnytta och är mycket tacksamma för alla synpunkter och förslag vi kan få.

Tveka inte på att höra av dig till någon i styrelsen eller till regionansvarig
Frida Arvidsson.

Tillsammans skapar vi en stark besöksnäring!

Kontakta oss gärna om du har några frågor eller funderingar:

Eva Dunér, ordförande Visita Västra,
eva.duner@me.com

Frida Arvidsson, regionansvarig Visita Västra,
frida.arvidsson@visita.se

<https://visita.se/om-visita/visita-vastra/>